

НЕФТЯНКА

№8, СЕНТЯБРЬ 2015

6.09.2015

ДЕНЬ РАБОТНИКОВ НЕФТЯНОЙ, ГАЗОВОЙ И ТОПЛИВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ!



ПО ЛЕГЕНДЕ, В ЭТОТ ДЕНЬ ИЗ СКВАЖИНЫ
БЬЕТ ШАМПАНСКОЕ ВМЕСТО НЕФТИ...

НЕФТЯНКА

Дайджест сайта neftianka.ru за Сентябрь 2015

Редколлегия

Антон Валуйских,
редактор

Анна Викторова,
корреспондент

Руслан Виссарионов,
корреспондент

Михаил Воронов,
корреспондент

Луиз Диксон,
редактор, корреспондент

Денис Захаров,
научный редактор

Алексей Киселев-Романов,
переводчик, корреспондент

Владимир Кремлев,
художник

Кристина Кузнецова,
корреспондент

Антон Малашенко,
дизайнер

Антон Пантелеев,
корреспондент

Контакты

Телефон: +7 (495) 790-99-13

E-mail: info@neftianka.ru

Оглавление

| | |
|---|----|
| Поток на север..... | 5 |
| Казань станет столицей нефтегазовых инноваций.. | 6 |
| Позвольте уточнить..... | 9 |
| Нефть и газ Египта..... | 10 |
| Государства Персидского залива сокращают субсидирование топлива..... | 12 |
| «Роснефть» развивает сотрудничество с Sinopet и ChemChina..... | 14 |
| Sinopet купит долю в СИБУРе..... | 15 |
| «Роснефть» продала ONGC 15% «Ванкорнефти»..... | 15 |
| «Газпром» и BASF обмениваются активами..... | 16 |
| Широко жил партизан Боснюк..... | 17 |
| Северный поток, можем повторить..... | 18 |
| Охота на «Газпром»..... | 19 |
| Страны Персидского Залива в новых экономических условиях..... | 21 |
| Россия не хочет в ОПЕК..... | 23 |
| Нефть и газ Ганы..... | 24 |
| Аль-Джазира об участии России в сирийском конфликте..... | 26 |
| Никто не спешит покупать..... | 27 |
| Михаил Крутихин: «Страны ОПЕК борются не за цены, а за рынок»..... | 28 |
| Enfant terrible Персидского залива..... | 30 |
| Самолеты, корабли и бриллианты..... | 34 |
| США снижают добычу и накапливают запасы..... | 40 |

| | |
|---|----|
| Безукраинский транзит | 41 |
| SAP учредила собственную номинацию в рамках акселератора GenerationS-2015 | 43 |
| Иранская нефть от Ройтера до Черчилля | 45 |
| Газ с молотка..... | 55 |
| Нефть и газ Катара..... | 56 |
| Вена. ОПЕК 50 лет. Решающая роль в деле стабилизации цен на нефть в условиях меняющегося рынка. | 58 |
| Нефть и газ Венесуэлы | 60 |
| #Шельфнаш, но #оборудованиененаше | 62 |
| Трубят победу..... | 63 |
| Хотите платить меньше, придется платить больше | 64 |
| Нефть и газ Сирии | 66 |
| Рубль от «Газпрома» | 68 |
| Суэта вокруг налога | 69 |
| Построен морской терминал на Мысе Каменном..... | 70 |
| «Нижнекамскнефтехим» повторяет прежний фокус | 71 |
| Добыча нефти: сокращать нельзя наращивать..... | 72 |
| Нефть и газ Норвегии..... | 74 |
| Shell замораживает арктический проект..... | 76 |
| Саудовская Аравия. Как сохранить государственные резервы. | 78 |
| Да будет газ..... | 79 |
| Бурильщики в космосе понадобятся еще не скоро | 81 |
| Позже, но труднее | 88 |

Поток на север

01.09.2015



(c)EPA/Sergei Limitsky

компания, 51% достанется самому «Газпрому». Еще 10%, возможно, отойдут французской Engie. Для «Газпрома» подписание соглашения станет важным шагом на пути отказа от украинского транзита — глава «Газпрома» Алексей Миллер и министр энергетики Александр Новак уже неоднократно заявляли, что продлевать контракт с соседями Россия не планирует.

Предполагаемый маршрут газопровода из России в Германию проходит по дну Балтийского моря. Целевыми рынками поставок по данному проекту заявлены Германия, Нидерланды, Франция, Дания и другие европейские страны. Одна из ниток «Северного потока» может предназначаться для поставок российского газа в Великобританию. Согласно прогнозам, импорт газа в страны Европейского Союза возрастет в ближайшее десятилетие примерно на 200 млрд куб. м, или более чем на 50%, по заявлению «Газпрома», «Северный поток» сможет удовлетворить около 25% этой дополнительной потребности в импортируемом газе.

Упомянув интервью Миллера для Reuters, РБК пишет, что протяженность двух ниток газопровода составит 1,2 тыс.км от порта Усть-Луга недалеко от Санкт-Петербурга до точек входа первой и второй ниток «Северного потока» на территории Германии.

Издание указывает, что планируемое соглашение является юридически обязывающим, в нем также будут обозначены сроки начала строительства и график работ над проектом. Аналитики считают, что шансы на успех у «Nord Stream-II» достаточно велики, т.к. Германия, конечная точка на пути проекта, одна из самых влиятельных стран в Евросоюзе и в проекте участвуют две крупнейшие энергокомпании этой страны. «Если соглашение будет подписано, это хорошая новость для «Газпрома», — говорит Мария Белова из Vygon Consulting.

Кристина Кузнецова

3-5 сентября может решиться судьба одного из приоритетных проектов «Газпрома» — «Nord Stream II». Компания собирается в ходе экономического форума во Владивостоке подписать обязывающее акционерное соглашение по проекту газопровода, пишет «Коммерсантъ».

Уже есть первые официальные участники проекта. Это англо-голландская компания Shell, австрийская OMV, а также немецкие E.ON и Wintershall. По данным издания, они получают по 10% в проектной

GENERATION  2015

Казань станет столицей нефтегазовых инноваций

01.09.2015

1 сентября 2015 года в Казани стартует программа подготовки нефтегазовых инновационных компаний в рамках федерального акселератора GenerationS. Целый месяц эксперты отрасли будут работать со специально отобранными командами разработчиков со всей страны. В программе: мастер-классы, презентации для инвесторов и встречи с ведущими нефтегазовыми компаниями Татарстана. Оператором акселерационной программы стал фонд Pulsar Venture Capital, корпоративным партнером — Татнефтехиминвест-холдинг. Организатором акселератора GenerationS с 2013 года выступает РВК.

Трек Oil&Gas откроет двери для 10 участников, которые уже прошли программу онлайн-подготовки в рамках крупнейшего акселератора в России GenerationS. Команды были отобраны из 250 нефтегазовых проектов со всей страны. Запуск программы состоится 1 сентября в технопарке “Идея”

Павел Королев, генеральный директор Pulsar Venture Capital отметил: “В прошлом году в рамках GenerationS мы привезли в Татарстан лучшие индустриальные проекты со всей России. Мы продолжаем курс на индустриальные решения, я вижу за ними будущее. Пройдя нашу акселерационную программу, команды не только получают инвестиционную поддержку наших партнеров, но получают возможность внедрения своих разработок на передовых предприятиях республики и всей страны”.

Гульнара Биккулова, директор департамента инновационных рынков, член правления РВК: «Компании нефтегазового сектора являются одновременно самыми желанными и самыми труднодоступными клиентами и партнерами для большинства стартапов. Мы надеемся, что в рамках GenerationS для участников акселератора барьер входа будет преодолен и в целом рассчитываем на то, что российские корпорации будут чаще работать с поставщиками российских технологий».

Важным событием акселератора станет участие проектов в Татарстанском Нефтегазохимическом форуме. На презентационных сессиях программы акселерации проекты будут представлены руководителям и собственникам государственных и частных компаний, а также экспертам отрасли.

Подробную программу работы с участниками на треке Oil&Gas вы можете найти на сайте акселератора generation-startup.ru также на официальной странице Pulsar Venture Capital в Facebook

Для лучших команд, которые попадут на финальную инвестиционную сессию и дойдут до рассмотрения на инвесткомитете, Татнефтехиминвест-холдинг может стать инвестором или стратегическим заказчиком, а разработка может быть включена в продуктовую линейку. Ключевая задача акселерационной программы — сопровождение проектов до конечных сделок с

GENERATION 2015



крупными промышленными заказчиками, работая с участниками в течение всей цепочки внедрения разработок.

GenerationS для стартапов — это акселерационная программа, получение навыков ведения технологического бизнеса, возможность доработать свой продукт в тесном взаимодействии с потенциальным корпоративным заказчиком, наладить связи в среде корпораций, инвесторов и экспертов, повысить бизнес-потенциал и инвестиционную привлекательность своего проекта. Акселератор проводится РВК с 2013 года при поддержке российских корпораций, институтов развития, представителей венчурной инфраструктуры. С 2015 года ресурсы GenerationS используются для создания корпоративных и отраслевых акселераторов в тесном сотрудничестве с крупными российскими корпорациями. Корпорации принимают непосредственное участие в отборе, экспертизе проектов и акселерации стартапов-участников GenerationS, исходя из своих потребностей в инновационных разработках. Поиск инновационных проектов осуществляется через региональную партнерскую сеть GenerationS, объединяющую стартап-школы, бизнес-инкубаторы, университеты и других участников инновационной экосистемы, работающих со стартапами.

GenerationS-2015 проводится по семи отраслевым направлениям (трекам): Power&Energy (современная энергогенерация), Telecom Idea (телекоммуникации), Robotics (автоматические и робототехнические комплексы), Aerospace (технологии для авиакосмической отрасли), Smart-City (технологии для жизни, «умный город»), Oil&Gas (технологии и материалы в нефтегазовой сфере), BiotechMed (биотехнологии и медицина).

Корпоративный партнер трека Татнефтехиминвест-холдинг

ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» выполняет роль координационно-экспертного центра, работающего в широком диапазоне направлений деятельности нефтегазохимического комплекса. Основной целью холдинга является способствование наиболее полному использованию интеллектуального, материального, природоресурсного, производственного и научно-технического потенциала нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан и получение на основе этого прибыли, в том числе за счет: повышения эффективности деятельности предприятий нефтегазохимического комплекса РТ за счет комплексного использования углеводородного и минерального сырья; разработки и реализации мер по эффективному использованию научно-технического потенциала.

Оператор трека Pulsar Venture Capital

Pulsar Venture Capital – венчурный фонд ранних стадий, центр компетенций и бизнес-акселератор, создающий условия для реализации инновационных проектов, развивающий наукоемкие, технологические компании.

Сайт: <http://www.pulsar.vc/>

Организатор акселератора РВК

ОАО «РВК» — государственный фонд фондов, институт развития Российской Федерации, один из ключевых инструментов государства в деле построения национальной инновационной системы. Уставный капитал ОАО «РВК» составляет более 30 млрд руб. 100% капитала

GENERATION 2015



РВК принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом Российской Федерации (Росимущество).

Общее количество инновационных компаний в совокупном портфеле фондов, сформированных при участии капитала ОАО «РВК», составляет 175. Совокупный объем средств, вложенных в проектные компании фондами с участием РВК, составляет 16,2 млрд руб.

С 2015 года ОАО «РВК» определено как проектный офис по реализации Национальной технологической инициативы (НТИ) — долгосрочной стратегии технологического развития страны, направленной на формирование новых глобальных рынков к 2035 году.

Сайт: <http://www.rusventure.ru/>

O GenerationS

GenerationS — это федеральный акселератор технологических стартапов, в ходе которого лучшие проекты, отобранные по результатам многоступенчатой экспертизы, получают интенсивное развитие и широкие возможности по привлечению инвестиций. GenerationS проводится РВК с 2013 года при поддержке российских корпораций, институтов развития, представителей венчурной инфраструктуры. С 2015 года ресурсы GenerationS используются для создания корпоративных и отраслевых акселераторов в тесном сотрудничестве с крупными российскими корпорациями. Корпорации принимают непосредственное участие в отборе, экспертизе проектов и акселерации стартапов-участников GenerationS, исходя из своих потребностей в инновационных разработках. GenerationS-2015 проводится по семи отраслевым направлениям (трекам): Power&Energy, Telecom, Robotics, Aerospace, SmartCity, Oil&Gas, BiotechMed. Всем участникам корпоративных акселераторов будет предоставлена возможность получить грант в размере 1 млн рублей от Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере. Три победителя GenerationS разделят призовой фонд от РВК и партнеров, минимальный размер призового фонда — 5 млн рублей.

www.generation-startup.ru

Позвольте уточнить

02.09.2015



Геннадий Тимченко © ИТАР-ТАСС/Алексей Дружинин

Минпромторг США сегодня публикует уточнения по санкциям, введенным 30 июля против структур «Роснефти» и Геннадия Тимченко, сообщает «КоммерсантЪ». По сведениям издания, последние будут лишены доступа ко всем американским активам, а санкции охватят не только главную компанию, но и все ее дочерние предприятия.

В расширенный черный список попали родственники и деловые партнеры Геннадия Тимченко и Бориса Ротенберга, Ижевский механический завод, концерн «Иж-

маш», несколько торговых портов в Крыму, а также дочерние структуры Внешэкономбанка и «Роснефти»

В Министерстве финансов США такой шаг считают необходимым для того, чтобы повысить «эффективность» санкционного режима против России в связи с ее политикой в отношении Украины. Ранее Вашингтон уже предпринимал попытку «повышения эффективности»: был запрещен большой список оборудования, необходимого «Роснефти» для освоения сланцевых и арктических месторождений, а также глубоководного шельфа. В список вошли разные виды труб, оборудование для горизонтального бурения, мобильные буровые, химикаты для гидро-разрыва, которые «Роснефть» приобретала у иностранных компаний. Но, как уточняет РБК, ранее отсутствие в санкционном списке прямого упоминания дочерних структур позволяло западным партнерам вести дела в обход запретов собственных правительств. Согласно нынешним формулировкам, поставка оборудования для шельфовых работ запрещена, а поставщик должен запрашивать у Минпромторга США экспортную лицензию и в том случае, «если он не может определить, будет ли оборудование использовано в подобных проектах».

Сами представители «Роснефти» пока не видят ущерба дочерним структурам от ужесточения санкций, но признают, что могут возникнуть новые проблемы с иностранным оборудованием. Оборудование, попавшее под санкции, активно используется компанией не только на шельфе и арктических участках, но и на традиционных месторождениях, поэтому в «Роснефти» надеются найти способ обойти санкции. «Конечно, иностранцы все понимают, но они также понимают, что им надо зарабатывать», — отмечает один из собеседников издания.

Подобные меры использованы в отношении «Ижмаша» и Ижевского механического завода.

Министерство финансов США, а также национальные ведомства стран Евросоюза и Еврокомиссии изучали информацию и схемы, используемые Россией для обхода введенных против нее ограничений, поэтому новые ужесточения призваны ограничить или исключить возможности обхода санкций. Однако, как считает глава Small Letters Виталий Крюков, «все равно будут созданы новые пути».

Подробный список нововведенных санкций опубликован сегодня на сайте правительственного вестника [Federal Register](#).

Кристина Кузнецова

ЕГИПЕТ



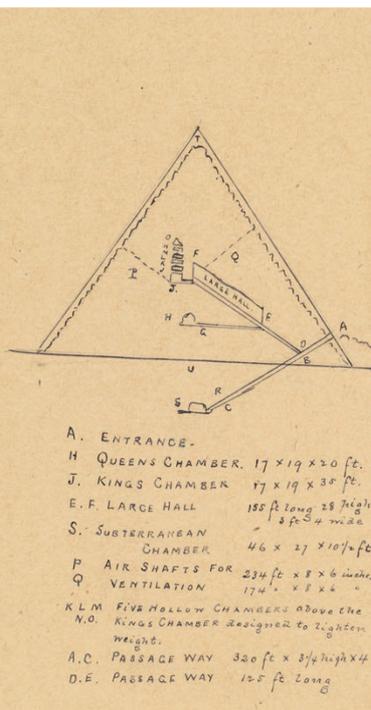
ЛУКОЙЛ является участником добывающего проекта Meleiha в Западной пустыне Египта. Это один из первых зарубежных проектов ЛУКОЙЛа - компания вошла в него в 1995 году. В настоящее время доля ЛУКОЙЛа в концессии составляет 24%. Другими участниками проекта являются ENI (56%) и Mitsui (20%).

В Восточной пустыне ЛУКОЙЛ разрабатывает месторождение West Esh El-Mallaha (WEEM). Участие ЛУКОЙЛа в проекте составляет 50%, партнером является египетская госкомпания EGPC. Также ЛУКОЙЛ приобрел участок WEEM Extension, вплотную прилегающий к блоку WEEM с северо-запада. Доля ЛУКОЙЛа в проекте - 50% (оператор).

НОВАТЕК совместно с египетской компанией Tharwa Petroleum S.A.E. владеет долей 50% в проекте разработки шельфового месторождения Al-Arish.

РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ:

- ЛУКОЙЛ -
- НОВАТЕК -

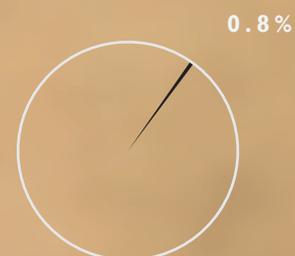
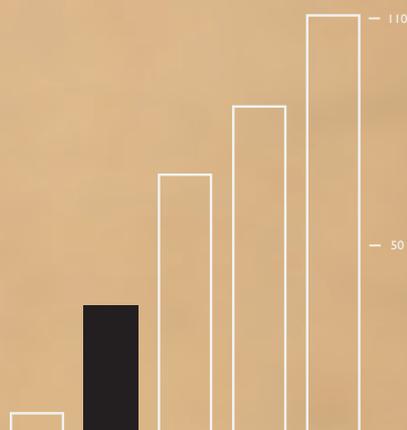




ДОБЫЧА НЕФТИ

(млн тонн в год)

| | |
|---------------|-------------|
| СУДАН | 6.0 |
| ЕГИПЕТ | 34.5 |
| АЛЖИР | 68.9 |
| АНГОЛА | 87.4 |
| НИГЕРИЯ | 111.3 |

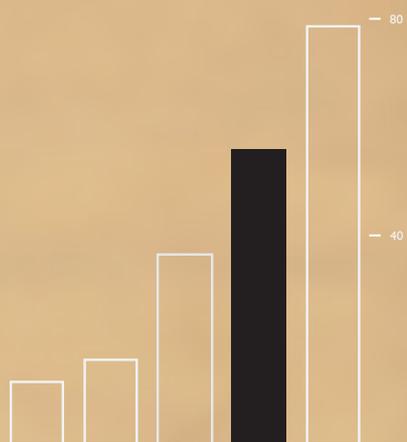


доля ЕГИПТА в мировой добыче нефти

ДОБЫЧА ГАЗА

(млрд куб. м в год)

| | |
|---------------|-------------|
| БРУНЕЙ | 12.2 |
| КУВЕЙТ | 15.6 |
| НИГЕРИЯ | 36.1 |
| ЕГИПЕТ | 56.1 |
| АЛЖИР | 78.6 |



доля ЕГИПТА в мировой добыче газа

E.
OF
I.
B.C 2551
2380
2080
TY.
all that
ELIOPOLIS or
the great Sun
and
shrine in
TUM HARMACHUS
carried a
of one of
ests of this
ATO is said
sized and



Государства Персидского залива сокращают субсидирование топлива

02.09.2015

Перевод из газеты Аль-Биляд (Бахрейн), 02.09.2015

Кувейт - Кона: توقع المركز الدبلوماسي للدراسات الاستراتيجية ومقره الكويت أن تسير بقية دول مجلس التعاون الخليجي على خطى الإمارات في تحرير أسعار الطاقة في وقت حملت مؤسسات عالمية الدول الأعضاء في منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) مسؤولية المساهمة الأولى في التغيرات المناخية إثر تزايد استخدام الطاقة. وقال المركز الدبلوماسي في تقرير أصدره أمس الثلاثاء إن قطر تصدرت دول العالم في دعم الطاقة، إذ بلغت حصة الفرد من الإنفاق الحكومي على الدعم دولارًا تلتها لوكسمبورغ في حين احتلت الكويت المرتبة الثالثة حيث بلغت حصة الفرد من 5995 دولارًا سنويًا. وأضاف أن السعودية وفقًا لدراسة أصدرها صندوق النقد 3430 ذلك الإنفاق نحو جاءت في المرتبة الثالثة عربيًا والرابعة عالميًا في 2015 الدولي عن دعم الطاقة في العالم لعام دولارًا ثم الإمارات 3224 دولارًا سنويًا تلتها البحرين بحصة 3395 الدعم، حيث بلغت حصة الفرد دولارًا. وأوضح أن الإمارات كانت دائمًا صاحبة السبق في اتخاذ الإجراءات الجادة 3022 بحصة تجاه الحد من استهلاك الوقود الأحفوري للتحويل التدريجي للطاقات النظيفة والمتجددة وقد ساهم 7 % في تراجع الاستهلاك بنسبة 2013 قرار رفعها لأسعار المشتقات النفطية لاسيما الديزل عام ألف برميل يوميًا. وذكر أن السعودية مستمرة في بيع الديزل بسعر 85 حين بلغ 2011 مقارنة بعام ريال للتر الواحد ليصبح أقل سعر على مستوى العالم، بينما ارتفع الاستهلاك المحلي للديزل 25ر0 ما يعادل تقريبًا 2014 ألف برميل يوميًا في 750 ليصل إلى 2011 ألف برميل يوميًا عام 650 من استهلاك الدول العربية مجتمعة. وتساءل (المركز الدبلوماسي) ما إذا كانت السعودية التي تتكلف مليارات دولار سنويًا نتيجة دعم الطاقة ستلجأ إلى اتباع تلك السياسة التحريرية للحفاظ على 107 ثرواتها لافئًا إلى وجود هدر في استخدام البنزين وتحويله إلى خارج المملكة بغية الاستفادة من فرق السعر. وأوضح أن البلدان المصدرة للنفط استأثرت بثلاثة أرباع عمليات دعم استهلاك الوقود عام وأن دول (أوبك) وحدها تقدم نحو نصف الدعم العالمي للوقود. وبين أن كلفة دعم الكهرباء 2012 74 في السعودية و 79 في ليبيا و 80 من تكلفة إنتاجها في فنزويلا و 82 والوقود بلغت نحو في كل من العراق والجزائر وعلى النقيض من ذلك نجد أن متوسط معدل 56 في إيران و 18 % فقط في الصين. وأشار إلى تقرير صادر عن الوكالة الدولية للطاقة 3 % في الهند و 18 % الدعم وصندوق النقد الدولي حمل فيها حكومات منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا مسؤولية تفاقم مشكلة التغيرات المناخية عن طريق دعم الوقود الذي يكلف الحكومات مئات الملايين من الدولارات سنويًا. ورأى أن التخلص التدريجي من عمليات دعم النفط والغاز والكهرباء ومقاربة الأسعار مع وخفض انبعاثات ثاني أكسيد 5 % المعايير الدولية تقلص من النمو في طلب الطاقة المتزايد بنسبة أي ما يعادل الانبعاثات الحالية في كل من ألمانيا 2020 الكربون بمليارين طن سنويًا بحلول عام وفرنسا والمملكة المتحدة. وأشار المركز الدبلوماسي إلى الأوضاع الاقتصادية في دول الخليج العربية وعلاقتها بدعم الطاقة، مؤكدًا أن الوضع المالي في البحرين وسلطنة عمان يعتبر أكثر إلحاحًا بسبب الحد الأدنى من الموارد للبلدين مقارنة بالدول المجاورة. وأضاف أن وكالتي التصنيف الائتماني (ستاندرد آند بورز) و(موديز) رفعتا التوقعات السلبية للبحرين وسلطنة عمان على حد سواء في بسبب الهبوط في أسعار النفط الذي فاقم من أوضاع الميزانية في كلا 2015 وقت سابق من البلدين. وقال إن من بين دول التعاون المتوقع أن تخطو نهج الإمارات في رفع الدعم عن الوقود هي الكويت بعدما رفعت الدعم عن الديزل والكيروسين مطلع العام الحالي. ورأى المركز "بحسب الدراسات المحلية في الكويت أن رفع الدعم الحكومي عن البنزين أصبح شبه مؤكد قبل نهاية العام 2015".

Ожидается, что в ближайшее время члены Совета сотрудничества стран Залива (ССЗ) последуют примеру ОАЭ и пойдут по пути либерализации внутренних цен на энергоносители. Это должно произойти в условиях, когда члены Организации стран-экспортеров нефти несут основную долю ответственности за изменение климата в связи с увеличением потребления энергоресурсов.

Согласно докладу, опубликованному Центром стратегических исследований Кувейта, первое место в мире по субсидиям на энергоносители занял Катар, достигнув показателя \$5995 на душу населения. За ним следует Люксембург, в то время как Кувейт стоит на третьем месте с показателем \$3430 в год.

Саудовская Аравия, согласно данным Международного валютного фонда, по показателю субсидий на энергоносители в 2015 году вышла на третье место на региональном уровне и на четвертое в мире, с показателем \$3395 в год. Далее следуют Бахрейн (\$3224) и ОАЭ (\$3022).

ОАЭ раньше всех приняли серьезные меры, направленные на уменьшение потребления ископаемого топлива, и постепенному переходу на использование чистых и возобновляемых источников энергии. В рамках этой политики было принято решение об увеличении цен на нефтепродукты, что привело к снижению потребления дизельного топлива на 7% в 2013 году по сравнению с 2011, а это 85 тысяч баррелей в день.

Саудовская Аравия продолжает продавать дизельное топливо по цене 0,25 риялов (4,4 рубля) за литр, по самой низкой цене в мире. Благодаря этому, внутреннее потребление дизельного топлива выросло со 650 тыс. баррелей в сутки в 2011 году до 750 тыс. баррелей в сутки в 2014 году. Этот показатель равен примерно уровню потреблению топлива всеми другими арабскими странами вместе взятыми.

Пойдёт ли Саудовская Аравия, которой субсидии на топливо и энергию обходятся в \$107 млрд в год, по пути политики либерализации цен, чтобы сохранить свои природные ресурсы, с учётом, что разница в ценах на бензин делает выгодной его контрабанду?

Из доклада следует, на страны-экспортеры нефти приходилось три четверти объёма субсидий потребителям топлива в 2012 году, а одни только страны ОПЕК обеспечивают около половины субсидий на топливо в мире. Доля субсидирования в стоимости производства электроэнергии составила соответственно 82% в Венесуэле, 80% в Ливии, 79% в Саудовской Аравии, 74% в Иране, 56% в Ираке и Алжире. В то же время мы видим, что этот показатель составляет всего 18% в Индии и только 3% в Китае.

Согласно докладу Международного энергетического агентства и Международного валютного фонда, правительства в регионе Ближнего Востока и Северной Африки несут ответственность за проблему изменения климата, которая усугубляется политикой субсидирования топлива, которая обходится им в сотни миллионов долларов в год.

Постепенный отказ от субсидий на нефтепродукты, газ и электроэнергию, и приближение к международным ценам должно привести к снижению растущего спроса на энергию на 5% и уменьшить выбросы двуоксида углерода до двух миллиардов тонн к 2020 году, что эквивалентно текущим показателям Германии, Франции и Великобритании, вместе взятым.

В докладе указывается на связь между политикой по поддержке субсидирования и экономической ситуацией в самих странах. В Бахрейне и Султанате Оман финансовые проблемы оказываются более острыми из-за меньших ресурсов по сравнению с соседними странами.

Агентства Standard&Poors и Moody's увеличили негативный прогноз для Бахрейна и Омана из-за снижения в 2015 году цен на нефть, что лишь усугубило бюджетную ситуацию в обеих странах.

Вслед за Эмиратами Кувейт так же пошёл по пути отмены субсидий, отменив субсидии на дизельное топливо и керосин в начале этого года.

Как следует из доклада, с очень большой долей вероятности до конца года в Кувейте будет осуществлена отмена государственных субсидий на все виды топлива.

Перевод: Иван Слепенков

«Роснефть» развивает сотрудничество с Sinopec и ChemChina

03.09.2015



В ходе визита в Китай главы «Роснефти» Игоря Сечина и президента России Владимира Путина были подписаны документы о сотрудничестве в области добычи и переработки углеводородного сырья.

«Роснефть» и China Petrochemical Corporation (Sinopec) подписали Основные условия соглашения в отношении сотрудничества в рамках предлагаемого совместного освоения Русского и Юрубчено-Тохомского нефтяных месторож-

дений. Соглашение предусматривает возможное приобретение Sinopec до 49% в «Восточно-Сибирской нефтегазовой компании» (ВСНК) и «Тюменнефтегазе», владеющих лицензиями на освоение и разработку месторождений. «Роснефть» и Sinopec создадут совместную техническую группу по формированию инвестиционного решения.

Доказанные запасы нефти Юрубчено-Тохомского месторождения составляют 304,6 млн баррелей (по состоянию на 31.12.2013 по классификации PRMS, DeGolyer & MacNaughton). Добыча нефти ВСНК в прошлом году составила 53 тыс. тонн. Геологические запасы нефти Русского месторождения по категории C1+C2 по состоянию на 01.01.2014 составляют 1356,7 млн тонн. В 2013 году «Тюменнефтегаз» добыл 3,7 тыс. тонн нефти.

С учётом того, что Русское и Юрубчено-Тохомское месторождения внесены в перечень участков недр федерального значения, возможность допуска иностранной компании к их разработке должна быть получена у государственных органов России.

Также «Роснефть» и Китайская национальная химическая корпорация (ChemChina) подписали Основные условия соглашения в отношении сотрудничества в области инвестиций в уставный капитал ChemChina Petrochemical Corporation и Меморандум о взаимопонимании в отношении сотрудничества по проекту «Восточная Нефтехимическая Компания». Основные условия соглашения касаются планируемого приобретения «Роснефтью» 30% акций в ССРС, меморандум о котором был подписан в июне на Петербургском международном экономическом форуме. Меморандум о взаимопонимании касается предполагаемого приобретения компанией ChemChina контрольного пакета акций в ВНКК.

Комментируя подписание документов, Игорь Сечин заявил: «Достиженные договоренности свидетельствует об особом уровне сотрудничества с нашими китайскими партнерами. Объединение усилий позволят еще больше повысить эффективность нашей работы, развивая взаимодействие по всем направлениям».

Денис Захаров

Sinoprec купит долю в СИБУРе

03.09.2015



СИБУР и China Petrochemical Corporation (Sinoprec) заключили инвестиционное соглашение о вхождении Sinoprec в капитал СИБУРа в качестве стратегического инвестора.

«Вертикально интегрированная бизнес-модель СИБУРа выгодно сочетается с бизнесом Sinoprec. Сделка соответствует стратегии Sinoprec по расширению присутствия компании на мировом рынке. Наше стратегическое сотрудничество повысит диверсификацию и надежность долговременного обеспечения Sinoprec нефтехимической продукцией», — отметил пред-

седатель Sinoprec Ван Юйпу.

Подробности инвестиционного соглашения не раскрываются.

Денис Захаров

«Роснефть» продала ONGC 15% «Ванкорнефти»

04.09.2015

ОАО «НК «Роснефть» и индийская ONGC Videsh Limited в рамках Восточного экономического форума подписали договор купли-продажи 15% АО «Ванкорнефть» и акционерное соглашение в отношении управления предприятием. Подписи под документом поставили председатель правления «Роснефти» Игорь Сечин и управляющий директор ONGC Videsh Limited Нарендра Верма.

Ванкорское месторождение включено в перечень участков недр федерального значения, поэтому для закрытия сделки требуется получения согласия от регулирующих органов.

ONGC получит два места в составе совета директоров «Ванкорнефти».

Договоренность о возможности приобретения компанией ONGC миноритарной доли «Ванкорнефти» была достигнута 8 июля 2015 года во время встречи президента РФ Владимира Путина с премьер-министром Республики Индии Нарендрой Модой в Уфе.

Начальные извлекаемые запасы Ванкорского месторождения по состоянию на 1 января 2015 года составляют 476 млн тонн нефти с конденсатом и 173 млрд куб. м газа. В 2014 году на Ванкоре добыто 22 млн тонн нефти.

Денис Захаров

«Газпром» и BASF обмениваются активами

04.09.2015

«Газпром» и BASF пришли к договоренности об обмене активами в рамках соглашения, подписанного ещё в декабре 2013 года. Сделка по обмену равноценными активами должна завершиться до конца 2015 года с обратным экономическим действием с 1 апреля 2013 года. Европейская комиссия одобрила сделку в начале декабря 2013 года.

Wintershall (100-процентное дочернее предприятие в составе группы BASF) получит долю в размере 25% плюс одна акция в участках IV и V ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. Освоение двух блоков будет вестись совместно компаниями «Газпром» и Wintershall. Согласно утвержденному Федеральным агентством по недропользованию РФ плану разработки, общие углеводородные запасы участков IV и V составляют 74 млн тонн конденсата и 274 млрд куб. м природного газа. Предполагается, что на этапе достижения проектной мощности объём добычи на обоих участках достигнет не менее 8 млрд куб. м газа в год. Начало добычи намечено на 2018 год.

Wintershall, в свою очередь, передаст «Газпрому» бизнес по торговле и хранению газа, который до сих пор осуществлялся совместно. К нему относятся 50-процентная доля участия в предприятиях газоторговли WINGAS, WIEH (Wintershall Erdgashandelshaus Berlin) и WIEE (Wintershall Erdgashandelshaus Zug), включая доли участия в обществе по хранению газа Astora, эксплуатирующем подземные хранилища газа в Редене и Йемгуме (Германия), а также долю в ПХГ Хайдах (Австрия). Наряду с этим, «Газпром» получит 50-процентную долю участия в компании Wintershall Noordzee B.V., занимающейся разведкой и добычей нефти и газа в южной части Северного моря (Нидерланды, Великобритания и Дания). На долю этих предприятий в первой половине 2015 года пришлось 7,2 млрд евро оборота и 240 млн евро операционной прибыли.

Денис Захаров

Широко жил партизан Боснюк

04.09.2015



Цирк-шапито, он же Восточный Экономический Форум, открывшийся вчера на острове Русский под Владивостоком, радует не только **организационной неразберихой**, но и богатой культурной программой.

Спасать нарвалов и прочую живность прибыла на форум лично Памела Андерсон.

Признайтесь себе, кто не мечтал в далеких уже девяностых пробежаться по пляжу Малибу за великолепной Памелой (специально для девочек в роли Памелы выступал Дэвид Хассельхоф)? Хотя бы просто пробежаться...

Пока мы мечтали Министр природных ресурсов и экологии Российской Федерации Сергей Донской неуклонно шел к цели. И вот — он рядом с Памелой Андерсон. Конечно, 15-й год не 95-й и Владивосток не Малибу, и вообще, если у тебя в детстве не было велосипеда, а теперь ты вырос и купил себе «Бентли», то у тебя в детстве все

равно не было велосипеда, но все же порадуемся за Сергея. Мечты должны сбываться!

Антон Пантелеев

Северный поток, можем повторить

07.09.2015



«Газпром» подписал с европейскими партнерами соглашение акционеров по строительству «Северного потока-2». Компания заявила, что в проект пойдут только дополнительные, пока не законтрактованные объемы газа. Правда, не понятно, откуда они возьмутся, даже Кремль не ждет серьезного роста экспорта российского газа в Европу к 2035 году. Ну и трудно предсказать, как на эту инициативу отреагирует Европейская комиссия.

Восточный экономический форум запомнился слабой организацией и кучей подписанных бумажек. «У нас не было отдельного субботника, чтобы все вместе соглашения «подогнать»: мы просто готовили форум, занимались работой по развитию Дальнего Востока. Но когда мы здесь собрались, то соглашений было около 80, а сумма получилась 1,3 триллиона *рублей*», — **жизнерадостно рассказывал ПРАЙМУ полпред президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев**. Правда, он почему-то забыл сказать, что 800 млрд рублей придутся на Амурский газоперерабатывающий завод, о строительстве которого говорят не первый год. Это ни разу не новый проект, да и Соглашение о сотрудничестве между «Газпромом» и Министерством по развитию Дальнего Востока **не содержит конкретики**.

Абсолютно абсурдно выглядит в рамках форума подписанное соглашение акционеров о строительстве «Северного потока 2». Какое отношение к Востоку имеет этот сугубо европейский проект с компаниями BASF, E.ON, ENGIE, OMV и Shell в качестве участников? Впрочем, не будем придирается к протокольным мелочам. Гораздо интереснее практический аспект строительства очередного газопровода в Европу. Технические данные: 55 млрд куб. м газа в год по двум ниткам, **стоимость проекта — €9,9 млрд**, реализация — на условиях проектного финансирования, ввод в строй — до конца 2019 года. То есть аккуратно к завершению контракта на транзит газа через Украину.

Но «Газпром» не позиционирует проект как замену украинской трубе. «Важно, что это в основном новые объемы газа, которые будут востребованы Европой в условиях падающей собственной добычи», — **приводятся в пресс-релизе слова главы компании Алексея Миллера**. То есть «Северный поток-2» — это самостоятельный, коммерчески ориентированный проект, цель которого — исключительно максимизация прибыли за счет увеличения поставок в Европу.

Этот проект «Газпрома» выглядит куда более реалистичным, чем Южный и Турецкий потоки. Есть финансовые результаты работы первого «Северного потока». Так, за 2014 год он получил чистую прибыль в размере около €350 млн, за первое полугодие 2015 года — около €200 млн. Можно ожидать, что до конца года она составит до €400 млн. Газопровод через Балтику ча-

сто называют одним из наиболее экономически эффективных и экологически безопасных. Аж гордость берет!

Но мы забыли о самом интересном вопросе — о тратах. Две нитки действующего «Северного потока» оставались бы пустыми, если бы «Газпром» не построил газопровод «Грязовец — Выборг», чья годовая мощность — сюрприз! — составляет 55 млрд куб. м газа. Вместе с компрессорной станцией «Портовая» его строительство обошлось российской компании примерно в \$5 млрд. Такое легкое добавление к потраченным €8,5 млрд на две нитки «Северного потока», которое легло непосредственно на «Газпром».

Ждем как минимум аналогичного «довеска» и к «Северному потоку—2», так как мощности трубы «Грязовец — Выборг» выбраны. При этом открытым остается вопрос с подписанием новых контрактов на поставку газа именно под новый газопровод: и Европа в целом, и крупнейший потребитель российского «голубого топлива» — Германия — постепенно сокращают потребление газа. Атомную и угольную генерацию постепенно заменяют на возобновляемые источники энергии, ею же закрывают растущую потребность в тепле и энергии. Это понимают в Кремле: новый проект Энергетической стратегии России до 2035 года предполагает рост экспорта российского газа с 160 млрд куб. м (в 2014 году) до 175 млрд куб. м к 2035 году — всего на 15 млрд куб. м.

И, конечно, не стоит забывать о позиции Европейской комиссии, которая заинтересована в сохранении Украиной статуса транзитера российского газа. Это политически и экономически оправданное решение, ведь для поставок газа через украинскую систему не нужно прокладывать новых газопроводов. Да и риски крайне слабого спроса на газ в Европе останутся на Украине — именно она будет недополучать прибыль от падения транзита. Но «Газпром» делает все, чтобы помочь дружественному соседу в сложной финансовой ситуации, поэтому все риски берет на себя.

Михаил Воронов

Охота на «Газпром»

07.09.2015

ФАС обещает обратиться к президенту РФ Владимиру Путину с жалобой на схему закупок «Газпромом» труб большого диаметра, **передал на прошлой неделе Интерфакс слова главы антимонопольной службы Игоря Артемьева.**

«Я считаю, что операция с закупками труб, когда появляется посредник, похожа на членовредительство: «Газпром» купил трубы значительно дороже, чем мог», — **сказал Игорь Артемьев агентству.** Это, по мнению чиновника, «наносит ущерб как самому «Газпрому», так и государству».

ФАС уже не раз обращался к руководству компании с сообщением о ситуации по закупке труб. Ответа ждали до конца лета, однако монополия никак не отреагировала на эту информацию. Теперь антимонопольное ведомство раздумывает, обратиться в суд или к президенту. По словам Артемьева, проще обратиться к президенту, т.к. риск проиграть в суде слишком велик.

Это чувство ФАС уже знакомо. В 2011 году, пытаясь доказать виновность монополии, ведомство проиграло «Газпрому» в трех инстанциях.

История конфликта началась в 2011 году, когда ФАС заинтересовало, почему «Газпром» закупает трубы у посредников, а не у их производителей, причем переплачивая первым 20 – 30%.

Большую часть своих труб монополия закупала у ООО «Трубные инновационные технологии» Ивана Шабалова и «Северо-Европейского трубного проекта», принадлежащего Аркадию и Борису Ротенбергам. В 2013 году, пишут «Ведомости», после некоторых препирательств и претензий, ФАС рекомендовала «Газпрому» разбивать тендеры на лоты, которые могут выполнить заводы-производители. По мнению Антимонопольной Службы формирование таких лотов положительно сказалось бы на конкуренции.

И хотя сначала ситуация несколько улучшилась, с начала 2014 по апрель 2015 года ФАС, вновь отследив закупки «Газпрома», установила, что доля участия в них «Трубных инновационных технологий» вновь составляет более 30%.

Издание «Ведомости», самостоятельно проанализировав закупки «Газпрома» за тот же период, пришло к выводу, что доля заказов, которые получила ТИТ от монополии, составляет 26,9% общего объема закупок. Причем в большинстве тендеров «Газпрома» компания-посредник «признана победителем как единственный участник».

В августе этого года суд отклонил кассацию ФАС на решения первой и апелляционной инстанций, и теперь представители ведомства намерены обратиться к первому лицу государства.

Кстати, в 2012 году Путин уже отвечал на вопрос о закупках и посредниках. Как пишет Интерфакс, тогда на конференции «ВТБ Капитал» у президента спросили, не хочет ли он воспользоваться шансом и войти в историю как президент, который реформирует «Газпром» так, чтобы инвесторы были счастливы, государство нормально заработало, все было прозрачно. Ответ прозвучал не совсем однозначный: «Мы все чаще и чаще слышим претензии к тому, как «Газпром» ведет бизнес, что там какие-то коррупционные составляющие есть. Наверное, есть, но за это полиция должны ловить и сажать. И я считаю, что это было бы очень правильно. Я уже знаю об этом и поручение давал неоднократно правоохранительным органам. Накопают что-нибудь – дай Бог, значит, кого-нибудь посадят».

В этот раз, вроде накопили. Посадят ли кого-нибудь?

Кристина Кузнецова

Страны Персидского Залива в новых экономических условиях

08.09.2015

Перевод из газеты *Аш-Шарк Аль Аусят*. Лондон. 19 ноября 1436 (3 сентября 2015)



Д. Шамлан Юсеф Аль-Эсса
Кувейтский писатель

Арабским государствам Персидского залива предстоит вскоре столкнуться с целой серией экономических проблем, вызванных существенным падением цен на нефть, примерно на 60 процентов от старой цены в 110 долл. США.

За годы экономического процветания, которое длилось десять лет, государствам Персидского залива удалось аккумулировать значительные финансовые ресурсы, но расходовали они их по-разному. Одни страны, такие как Саудовская Аравия, инвестировали в образование и создание инфраструктуры, а также в развитие зарубежных представительств. В ОАЭ сосредоточились на туристической отрасли: создании музеев, строительстве туристических островов и ряде других проектов. В Катаре осуществили серьёзное обновление во всех областях, таких как культура, спорт, средства массовой информации и иностранные инвестиции. В целом, для стран Персидского залива характерны раздутые заработные платы и пособия для граждан, что призвано было обеспечить политическую стабильность в условиях революций арабской весны. Но вот дилемма: теперь эти надбавки и пособия, которые раздавали в тучные годы,

граждане Персидского залива стали считать чем-то само собой разумеющимся и просто так от них не откажутся. Если вам повысили зарплату на 30–40 процентов или увеличили пособие на ребенка и другие льготные выплаты, то вряд ли вы с лёгкостью откажетесь от всего этого. А ситуация такова, что доля льготников среди, например, военнослужащих не только велика, но и продолжает увеличиваться.

В обстановке политической нестабильности в соседних арабских странах, в частности в Сирии, Ираке, Йемене, Ливии, когда разрушительные последствия идущих в них войн стали уже сказываться на внутривнутриполитической ситуации в странах Персидского залива, уменьшение расходов на содержание служб безопасности было бы недалёковидным шагом.

Государства Персидского залива сегодня стоят перед сложным выбором. В обычных обстоятельствах, в условиях экономического кризиса и таком резком падении доходов до 60 процентов, правительства в европейских странах, как мы видим, идут на сокращение расходов и проводят политику жесткой экономии. Но поскольку в Персидском заливе население привыкло полагаться на государство, осуществить подобное будет сложно.

Возникает вопрос — что делать? И как выйти из кризиса с минимальными политическими и экономическими потерями? Необходим целый комплекс экономических и политических преобразований.

Во-первых, в странах Персидского залива начать необходимо с разъяснительной кампании в СМИ, честно и прозрачно раскрывающей природу кризиса в цифрах. Важно с уважением отнестись к мнению населения, привлечь его к принятию предстоящих судьбоносных реше-

ний, результаты которых ему предстоит пережить. Представителям государств и должностным лицам стоило бы подать пример простым людям и начать с себя.

Во-вторых, это сокращение заработной платы и пособий для руководителей. Такой подход мы наблюдали на примере некоторых европейских стран, где так именно и сделали, и лишь потом обратились к населению с предложением о снижении зарплат на десять процентов.

В-третьих, необходимо в большей степени опираться на частный сектор.

В-четвертых, пересмотр политики государственных дотаций, особенно на электроэнергию, воду, топливо, продовольствие и прочие социальные блага.

В-пятых, пересмотр политики в области образования и здравоохранения, а также других сферах, где доказана низкая эффективность государственного управления, и изучение возможности замещения национальных квалифицированных кадров иностранной рабочей силой.

В итоге, мы видим, насколько серьёзна проблема. Некоторые государства Персидского залива приступили к осуществлению комплекса серьезных мер перед лицом грядущего кризиса, таких как, повышение цен на топливо, подготовка общественного мнения к предстоящему увеличению налогов и сборов, как это было в ОАЭ. Остальным странам Персидского залива также придётся принимать новые меры по борьбе с кризисом.

Перевод: Иван Слепенков

Россия не хочет в ОПЕК

08.09.2015



© Руслан Шамуков/ТАСС

ОПЕК предлагала России стать членом организации, но РФ отказалась, решив остаться наблюдателем. Об этом [сообщает ТАСС](#) со ссылкой на слова главы «Роснефти» Игоря Сечина, которые он произнес в ходе конференции FT Commodities в Сингапуре.

По словам Сечина, в странах ОПЕК добычей нефти занимаются государственные компании, «а российская нефтяная промышленность является частной, что нехарактерно для стран ОПЕК». Также, как отметил глава «Роснефти», в связи с клима-

тическими особенностями РФ не может быстро регулировать добычу нефти.

«Правительство РФ, понимая различия в условиях добычи и собственности, соглашается на статус наблюдателей в ОПЕК, но войти в качестве страны-члена Россия, конечно, не может в силу тех обстоятельств, о которых мы говорим», — объяснил Сечин отказ от предложения.

Есть еще одна причина: в случае, членства в ОПЕК РФ вынуждена будет следовать решениям картеля, в то время как статус предполагает лишь неформальные договоренности и позволяет отказаться от поддержки организации.

Нужно отметить, что ОПЕК и ранее стремилась к сотрудничеству с Россией, чтобы вместе сокращать объем добычи. В 2008 году глава организации [Шакиб Хелиль заявлял](#): «Чего мы на самом деле хотим, так это чтобы Россия, Норвегия и Мексика стали членами ОПЕК. Я не вижу никакой причины, по которой Россия не могла бы стать членом ОПЕК, и для России было бы лучше всего показать свою солидарность с ОПЕК». [По его мнению](#), если страны захотят остаться независимыми поставщиками нефти, они могут проявить свою солидарность с ОПЕК, сократив поставки добровольно.

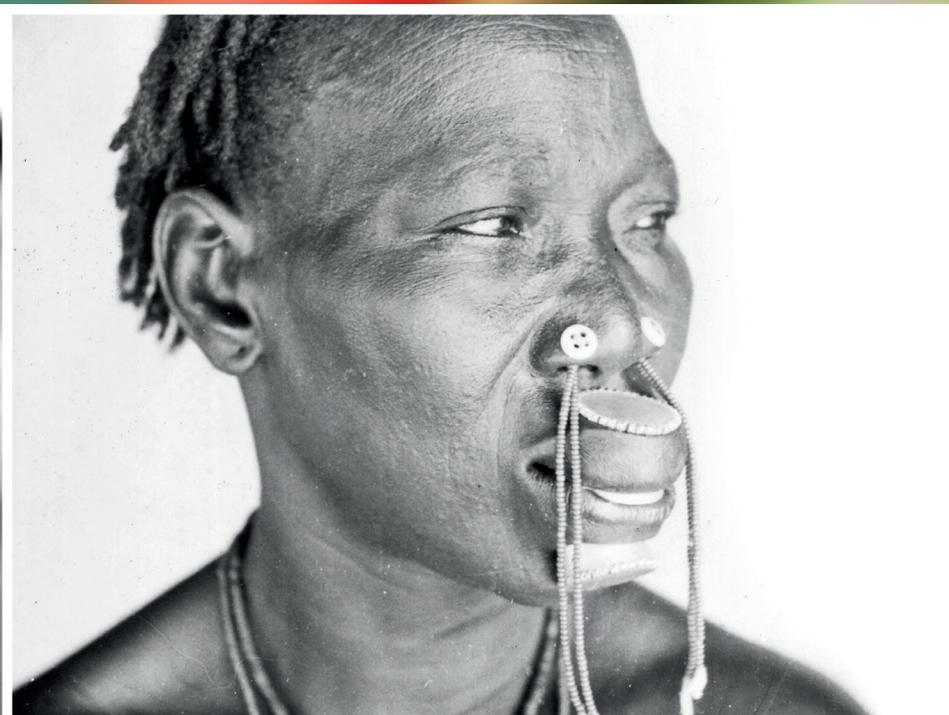
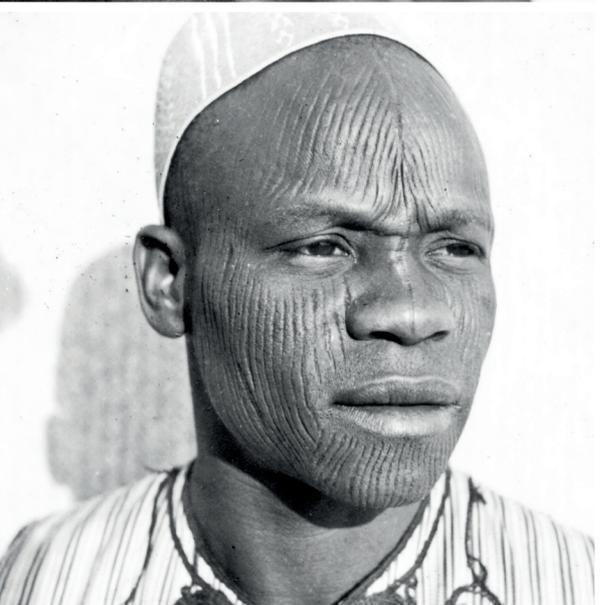
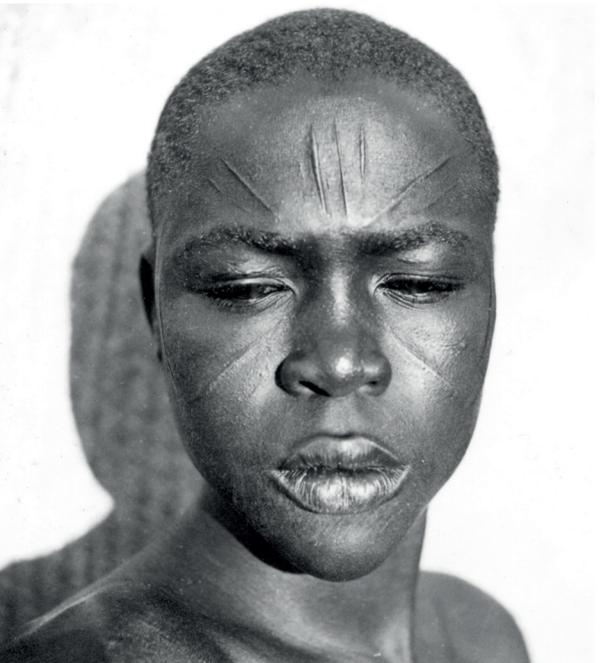
Россия является наблюдателем Организации стран-экспортеров нефти с 1998 года и регулярно принимает участие в экспертных встречах. Но выгодно ли входить в состав картеля — вопрос открытый.

Игорь Сечин не видит смысла вступать в организацию еще и потому, что, по его мнению, ОПЕК утратила свои функции регулятора рынка: несмотря на применяемые усилия и консультации, цены на нефть сильно упали.

У России нет причин сокращать поставки. [По данным ИА Дейта](#), в ближайшее время Россия увеличит добычу нефти до 700 млн тонн в год. При этом, несмотря на растущий рынок стран АТР, основным потребителем была и остается Европа.

Кристина Кузнецова

ГАНА



Гана - новичок среди нефтедобывающих стран. Нефть в промышленных масштабах добывается в Гане с 2010 года. На шельфе Гвинейского залива выявлены перспективные участки, работу на которых ведут международные компании. Газ в Гане не добывается.

ЛУКОЙЛ ведёт изучение глубоководного блока Cape Three Points Deep Water. Доля ЛУКОЙЛа в проекте - 56,66%, компания является оператором.

РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ:

- ЛУКОЙЛ -

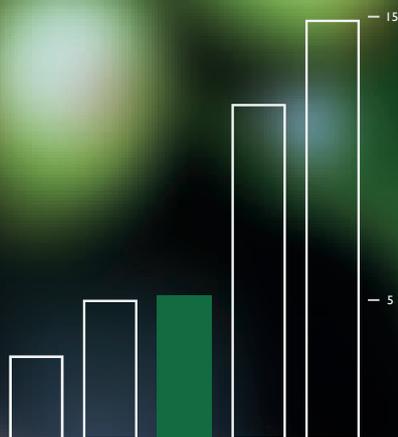




ДОБЫЧА НЕФТИ

(млн тонн в год)

| | |
|-------------|------------|
| ТУНИС | 3.0 |
| ЧАД | 5.0 |
| ГАНА | 5.2 |
| ГАБОН | 11.8 |
| ЭКВ. ГВИНЕЯ | 14.6 |



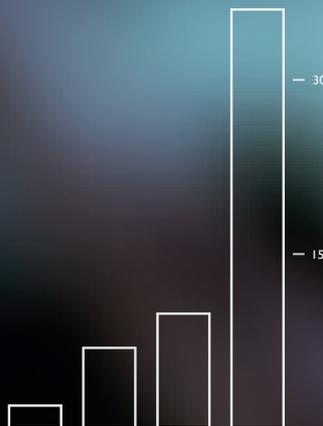
0.1%

доля ГАНЫ
в мировой добыче нефти

ДОБЫЧА ГАЗА

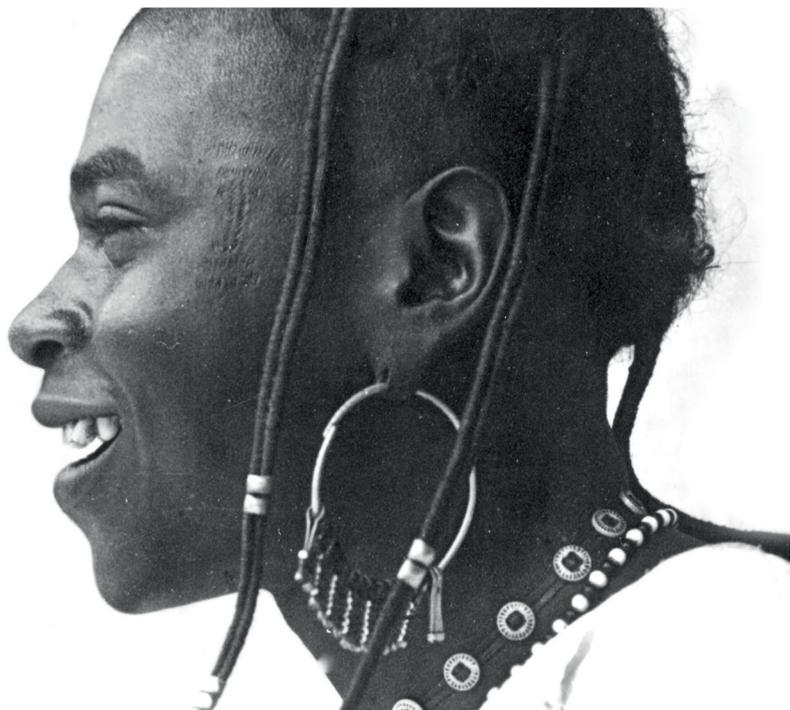
(млрд куб. м в год)

| | |
|-------------|------------|
| ГАНА | 0.0 |
| КОТ-Д'ИВУАР | 1.6 |
| ЭКВ. ГВИНЕЯ | 6.9 |
| ВЬЕТНАМ | 9.8 |
| НИГЕРИЯ | 36.1 |



0.0%

доля ГАНЫ
в мировой добыче газа



Аль-Джазира об участии России в сирийском конфликте

08.09.2015

Перевод статьи телеканала Аль-Джазира.

В прессу недавно просочились новости о намерении России расширить своё военное присутствие в Сирии. США немедленно выразили свою обеспокоенность и заявили, что любое усиление военного присутствия России в Сирии приведет к эскалации конфликта в этой стране, который уже бушует более четырёх с половиной лет.

Когда министр иностранных дел России **Сергей Лавров** предпринял попытку успокоить своего американского коллегу и попытался отрицать стремление Москвы укрепить свое военное присутствие в Сирии, источники в сирийской оппозиции опубликовали фотографии российских солдат, воюющих плечом к плечу с солдатами правительственных войск.

Попытаемся разобраться и выяснить уровень российского военного присутствия в Сирии, а также точность сведений, которые говорят о курсе Москвы на усиление своего военного присутствия там.

С точки зрения писателя и журналиста **Бассам Джаара**, сирийский режим в одиночку не способен ежедневно наносить такой объем авиаударов по сирийским населённым пунктам, что указывает на наличие русских и иранских военных в вооружённых силах Башара Асада.

По его оценкам, около четырёх тысяч российских военных в настоящее время находятся на улицах Дамаска и других сирийских регионов.

Бассам Джаар убеждён, что Вашингтон только на словах выступает против российского военного присутствия в Сирии, на самом деле всё происходит с молчаливого согласия американцев. Так, Вашингтон не выступил против отправки Ираном военных самолетов с грузом оружия и боевиков в Сирию, что продолжается уже четыре года подряд.

В своём анализе ситуации он подошёл вплотную к выводу, что есть соглашение России и США, предусматривающее сдачу Москве сирийского вопроса.

В то же время директор американского Центра военно-политических исследований **Ричард Вайтс** считает, что это не является новостью. Россия одной из первых помогла с оснащением сирийской армии, и Москва с самого начала конфликта в Сирии продолжает оказывать помощь режиму Асада, несмотря на протесты Запада и некоторых арабских стран, а также Турции.

По словам Вайтса, Соединенные Штаты со своей стороны пытаются создать в Сирии умеренную оппозицию в качестве альтернативы сирийскому режиму. США считают, что падение режима Асада может привести к тому, что в Сирии установится контроль ИГИЛ или Аль-Нусра.

Он выразил убеждение, что стратегия русских в Сирии успешна и беспроигрышна во всех отношениях, особенно в свете того, что Вашингтон так и не смог найти подходящую замену Асаду.

Он отметил, что критики политики США утверждают, что Вашингтону следовало бы поддержать оппозицию в самом начале боевых действий, он же вместо этого сосредоточился на

теме химических вооружений, что способствовало приходу экстремистских организаций в Сирию.

По его мнению, вопрос о Сирии актуализировался в Вашингтоне после визита короля Саудовской Аравии Салмана бин Абдул Азиза в Соединенные Штаты.

Директор международного отдела газеты «Время» **Елена Супонина** напротив, поставила под сомнение достоверность сведений о российском военном присутствии в Сирии.

Она сказала, что Москва до настоящего момента не посылала войска в Сирию, и не намерена этого делать. Все эти слухи используются как средство давления на Россию сторонами, которые не хотят возобновления переговоров в Женеве.

Перевод: Иван Слепенков

Никто не спешит покупать

09.09.2015



На первом в истории «Газпрома» аукционе по продаже газа в Европу не было заключено ни одной сделки, [передает lenta.ru со ссылкой на сообщение «Ведомостей»](#). Правда, делать заключение пока еще рано: торги продлятся до 10 сентября и официальные результаты станут известны только после этой даты.

По данным РБК, за 4 дня аукциона «Газпром» планировал продать 127 лотов общим объемом 3,2 млрд куб.м газа с поставкой по трубопроводу «Северный поток». Стартовая цена лотов не названа, однако заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Медведев обозначил, что она выше цены долгосрочных контрактов для поставки газа в Европу. Покупатели ожидали, что цена будет ниже текущего уровня долгосрочных контрактов, около \$230 за тыс. куб.м газа. Монополия же просит в среднем \$251. Но в этом, как объясняет Александр Медведев, и есть цель компании: не продать максимальный объем, а получить максимальную цену.

«Газпром» не собирается снижать базовую цену, [пишет Lenta.ru](#). Заместитель гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач считает, что «Газпрому» будет невыгодно продавать газ на споте ниже цены долгосрочных контрактных обязательств для европейских покупателей. «Нет гарантий, что это приведет к дополнительному отбору российского газа, поэтому смысла давать дисконт тоже нет», — говорит эксперт. К тому же глава «Газпрома» Алексей Миллер, озвучивая в июне планы по проведению аукциона, отметил, что они не станут альтернативой для долгосрочных контрактов.

Поэтому если цена заявки участника на аукционе будет ниже заявленной стартовой цены, заявка будет отклонена. Победителем станет участник, предложивший наибольшую цену. В

случае наличия нескольких заявок с одинаковыми ценами победителем станет тот, кто предложил цену первым.

Если все пойдет по плану и сделки по итогам аукциона будут совершены, то газ будет поставляться по трубопроводу «Северный поток» в течение зимы 2015 — 2016 г. В дальнейшем «Газпром экспорт» планирует проводить аукционы не только на «Северном потоке», но и на других маршрутах, цитируют «Ведомости» слова гендиректора «Газпром экспорт» Елены Бурмистровой.

Кстати, эксперты предсказывают положительный исход аукциона. «Цена на российский газ — на минимумах после падения цен на нефть, а Европа сейчас активно закупает газ накануне зимы, поэтому какие-то сделки «Газпром» заключит», — считает старший аналитик Альфа-банка Александр Корнилов.

Кристина Кузнецова

Михаил Крутихин: «Страны ОПЕК борются не за цены, а за рынок»

10.09.2015



© Егор Алеев/ТАСС

После прошлогоднего обвала цен на нефть многие ждали, что помощь придет от ОПЕК — организация сократит добычу и все снова станет хорошо. Этого не произошло, что дало повод говорить о полной потере влияния картеля на рынок. Так это или нет «Нефтянка» спросила у партнера консалтинговой компании RusEnergy Михаила Крутихина.

— **Насколько сильна сейчас ОПЕК и способна ли она регулировать цены в ситуации, когда все бо́льшая часть мировой добычи обеспечивается не вхо-**

дящими в организацию странами?

— Сейчас ОПЕК практически не имеет влияния на рынок. Есть несколько причин: во-первых, внутри организации нет единства взглядов, во-вторых нет квот, которые приходились бы на добычу и экспорт отдельных членов организации. Есть общая квота, но она абсолютно ничего не значит, поскольку все равно нарушается. Сегодня ОПЕК в принципе нельзя рассматривать как картель, который способен манипулировать ценами, это своего рода клуб, в котором есть четыре главных игрока, обеспечивающих 50% добычи — Саудовская Аравия, Кувейт, ОАЭ и Катар. Четыре монархии Персидского залива, которые, по крайней мере, способны друг с другом договариваться.

— **Договариваться в том числе о сокращении добычи?**

— Сокращать добычу они не будут. Предложение на мировом нефтяном рынке на три миллиона баррелей в сутки превышает спрос. Страны ОПЕК очень боятся понизить уровень добычи, поскольку в ситуации перепроизводства нефти опасно уходить с рынка — твое место может занять кто-то другой. Основной производитель нефти Саудовская Аравия намерена не сокращать, а увеличивать добычу, в ближайшее время она доведет свой добычный потенциал до 9,5 до 12 миллионов баррелей в сутки. Сейчас борьба идет не за цену, а за сохранение рыночной ниши. ОПЕК по-прежнему влиятельный игрок на рынке, но не как организация, способная манипулировать ценами, а как клуб крупных производителей нефти. Если посмотреть прогноз ВР до 2035 года, то мы увидим, что доля ОПЕК на мировом рынке будет увеличиваться.

— Много говорили о том, что Саудовская Аравия наращивала добычу еще и для того, чтобы ударить по американскому сланцу. Удалось ли потеснить соперника?

— Нет, эти расчеты были неоправданными, сланцевая революция будет продолжаться. Технологии развиваются, каждый год себестоимость добычи понижается на 5–10 долларов за баррель. Коэффициент извлечения сланцевой нефти сейчас около 7–9%, но если удастся повысить его хотя бы до 10–12% — а все к тому идет — это очень серьезно изменит расстановку сил на мировом рынке.

— То есть низкие цены — это надолго?

— На мой взгляд, года на два, но от знакомых экономистов я слышу менее оптимистичные прогнозы — возможно, низкие цены продержатся лет десять.

Анна Викторова

Enfant terrible Персидского залива

10.09.2015



Наверное, самым своеобразным из всех нефтедобывающих государств следует признать катарскую монархию. Это государство на протяжении длительного времени постоянно попадает в мировые новости — получение права на проведение чемпионата мира по футболу, деятельность новостного агентства «Аль-Джазира», масштабные сделки на финансовом рынке.



Под впечатлением от такого вала новостей (большинство из которых почему-то имеют скандальный оттенок) трудно не удивиться тому, что речь идет о крошечном государстве. В этой стране живет всего 280,000 граждан, то есть примерно в два раза меньше, чем в Люксембурге. Впрочем, на каждого гражданина Катар приходится почти семь «гастарбайтеров», так что количество людей, проживающих на территории государства, несколько превышает два миллиона человек. Представьте себе, что в Россию полностью переселились миллиард китайцев — такое там отношение «местных» и «понаехавших»!

История Катара довольно скучна. Да и какая может быть история у клочка пустыни, на котором еще в конце 19 века находилось всего несколько тысяч человек, и то в основном по делам кочевым и пиратским. В отличие от соседних Бахрейна и Пиратского Берега (ныне известного как Объединенные Арабские Эмираты), Катар номинально состоял в составе Османской Империи до самого её падения, хотя и находился под сильным влиянием Великобритании. По каким-то своим соображениям англичане отобрали катарский полуостров у бахрейнского семейства Аль-Халифа и назначили полунезависимым правителем выходца из Неджа (часть нынешней Саудовской Аравии) некоего племенного старшину Аль-Тани. Этот выбор оказал сильное влияние на дальнейшее развитие территории — Аль-Тани были ваххабитами, и, разумеется, насадили в стране свой ультра-консервативный вариант ислама.

После первой мировой войны Катар уже и формально попал под протекторат Британии, длившийся до 1971 года. После развала Британской империи эмир подумывал было вступить в ОАЭ и сделать Катар еще одним эмиратом этого государства, но потом решил остаться главой полностью независимого государства. Как водится, страну преобразило открытие запасов углеводородов, которые стали активно добываться сразу после Второй Мировой войны.



Катарцы — самые богатые люди на планете. ВВП Катара по паритету покупательной способности превысил 300 млрд долларов в 2014 году, то есть примерно 140 тыс. долларов на душу населения — Люксембург с примерно 90 тыс. долл. оказался на втором месте с большим отрывом. Но эта официальная цифра в состав «душ» включает также и многочисленных резидентов-иностранцев, которые суть не что иное, как обслуживающий персонал коренного населения. А если брать в расчет только граждан Катара, то на одну душу населения пришлось ВВП на фантастическую сумму больше миллиона долларов!

Катар — не только нефтяная, но и великая газовая держава. В 2014 году (то есть еще до падения цен) Катар экспортировал углеводородов на 130 млрд долларов, из которых на нефть пришлось только 56 млрд (при добыче 700 тыс. б/д), а все остальное — на газ. Крошечный Ка-

тар в 2014 году произвел газа на 180 млрд кубометров и занял второе место в мире по его экспорту, сразу после России. Примерно 20% газа направляется по трубопроводам в Оман и ОАЭ, а остальное — сжижается и доставляется покупателям по морю в виде СПГ.

Доказанные резервы углеводородов у Катара весьма солидные — 26 млрд баррелей нефти и 25 трлн кубометров газа. По запасам газа Катар находится на третьем месте в мире, сразу после России и Ирана.

Если произвести несложный расчет, получается, что на одного гражданина Катара в 2014 пришлось около 480 тыс. долл. экспортной выручки от углеводородов. Что же касается резервов, то даже при сегодняшней скромной цене примерно в 50 долларов за баррель нефти и 100 долларов за 1000 кубометров газа, ожидаемая выручка от них составит около 3,8 триллионов долларов, или по 2 миллиона на каждого гражданина Катара! На среднего россиянина своих нефтегазовых резервов приходится всего лишь на сумму около 60 тыс. долларов.

Богатство головокружительное. От негативных последствий падения цен на нефть катарцы неплохо застрахованы крайней малочисленностью своего населения. С такими деньгами задача построения прочной постнефтяной экономики кажется какой-то не очень насущной.

Впрочем, у Катара есть еще один источник доходов на случай, если вдруг все человечество в один день перейдет на ветряки и другую альтернативную энергию. Все коренное население государства сможет вполне сносно существовать на доходы от средств, накопленных в суверенном катарском фонде.

На настоящее время фонд накопил примерно на 170 миллиардов долларов активов, надежно вложенных в акции, долговые инструменты и недвижимость западных стран. Катар является крупнейшим акционером британского банка Barclays и швейцарского Credit Suisse. Ему же принадлежит большинство акций британской сети супермаркетов Sainsburies и значительный пакет акций Фольксвагена. Если предположить, что инвестиционный портфель будет приносить в долгосрочном плане, скажем, около 7% в год, тогда на каждого катарца придется только дивидендов около 43 тыс. долларов в год. Так что, самая очевидная стратегия выхода страны из тисков нефтегазовой зависимости — просто выйти на пенсию. С такими деньгами при желании все коренное население Катара может с комфортом разъехаться по всему миру.

Понятно, что это большое упрощение. Как рядовому россиянину никогда не увидеть даже этих упомянутых 60 тыс., так и среднему катарцу, при всей его зажиточности, скорее всего, не получить этих 2 миллионов, даже с вычетом себестоимости добычи нефти. В стране царит абсолютный монархический режим, настолько авторитарный и самовластный, насколько это вообще теоретически возможно в 21 веке. Выборов в стране никаких нет, парламента нет. Политические партии и профсоюзы запрещены. Финансы государства — доходы, расходы, инвестиции, размер государственного долга публике неизвестны, правящая семья ни перед кем не отчитывается. Правда, с точки зрения сменяемости власти, Катар опередил многие другие якобы более демократичные страны — в 1995 году эмир Хамад аль-Тани пришел к власти, без затей свергнув своего отца, а в 2013 году он же добровольно передал всю власть своему сыну Тамиму.

Правовая система страны представляет собой причудливую комбинацию светского и шариатского права. Наказания за правонарушения строги. Отступничество от ислама карается смертью. Распитие спиртных напитков карается сечением, что, кстати, вызвало беспокойство иностранных кругов в связи проведением в Катаре чемпионата по футболу в 2022 году. Впрочем, так жестоко пьянство карается только среди мусульман. А в случае прелюбодеяния, напротив, приверженцы Пророка имеют преимущество — если за соблазнение мусульманки мусульманином обоих просто высекут, то в том случае, если соблазнитель неверный — и муж-

чину, и женщину закон предписывает карать смертью. Про гомосексуализм и речи нет — подобная практика безо всякого снисхождения карается побиванием камнями. Впрочем, поскольку в Катаре с 2003 года никого не казнили, можно предположить, что с этими явлениями катарцы покончили, и это, несмотря на то, что в связи с наплывом гастарбайтеров доля женщин в общем населении Катара сократилась до 25%.

Говорят, что в особенно незавидном положении с точки зрения прав человека находятся гастарбайтеры, которые, кстати, занимают 95% рабочих мест в частном секторе (катарцы предпочитают работать на госслужбе). Дело в том, что для выезда из Катара требуется выездная виза, подтверждение которой должен дать только спонсор — работодатель. Сложно представить, к какому произволу это правило приводит в конфликтных ситуациях, учитывая, что человек даже не может «плюнуть» на все и уехать.

«Арабская весна» 2011 года почти совсем не затронула внутреннюю политику Катара. Граждане Катара живут так зажиточно, что у них не проявляется никакого недовольства самодержавным строем. Согласно социологическим опросам, приверженность к демократическим ценностям высказали только 33% граждан Катара — меньше, наверное, только в России. Даже в соседних с Катаром ОАЭ — более 75% граждан высказались о важности участия народа в управлении государством. Впрочем, во время «арабской весны» на всякий случай эмир в одну ночь повысил зарплату всех госслужащих сразу на 60%.

При всем этом, события «Арабской весны» вызвали сильное возбуждение у правящего семейства Катара и непреодолимое желание побряцать кошельком во имя своих политических идеалов. Катар активно поддерживал повстанцев в Тунисе, Ливии и Сирии, установил исключительно близкие отношения с партией «братьев-мусульман» в Египте и свергнутым президентом Мурси. Катарская «аль-Джазира» активно выступала на стороне демократических (величайшая ирония!) исламистских движений повсюду, за что поплатилась арестом и заключением своих журналистов в некоторых странах. Единственное исключение составил соседний Бахрейн, где «аль-Джазира» целомудренно не стала поддерживать демократизацию. На почве поддержки оппозиционеров-исламистов Катар умудрился поссориться со всеми своими соседями, включая даже Саудовскую Аравию, да так, что дело доходило до отзыва послов. Деятельность Катара распространилась даже до Мали, где катарцы, по слухам, поддерживали повстанцев-туарегов.

Катар стремится к распространению своей известности и влияния на мировой арене, и надо сказать, в этой задаче преуспевает. Впрочем, трудно сказать, добился ли эмир своих изначальных целей — в мировой прессе катарцев чаще бранят. Ругают за отсутствие демократии, за нарушение прав иностранных рабочих, за подкуп ФИФА и планы проведения чемпионата мира по футболу на пятидесятиградусной жаре, за поддержку исламистов, за ангажированность Аль-Джазире, за подозрительные сделки в лондонском Сити во время последнего финансового кризиса.

И все-таки, несмотря некоторую опереточность своего государства и политики, Катар почему-то выглядит симпатично по сравнению с теми же норвежцами, со звериной серьезностью набивающими нефтяные доллары в свой фонд этичных инвестиций, или Саудовской Аравией с её раболепной проамериканской политикой. Наверно, потому что все мы любим хорошее шоу.

Руслан Виссарионов

Самолеты, корабли и бриллианты

11.09.2015

Непрофильные виды бизнеса российских нефтяников

Помните известную фразу про кроликов — которые не только ценный мех, но и 3–4 килограмма диетического легкоусвояемого мяса? Так вот, если её слегка изменить, то вполне можно использовать и для описания структуры российской нефтянки. В качестве ценного меха — добыча и переработка нефти, а в виде мяса — непрофильные активы, которых у российских нефтяников более чем достаточно.

Не все эти бизнесы также эффективны и доходны, как добыча и продажа нефти. Некоторые активы стали весьма обременительным делом, но избавиться от них не всегда получается. Другие — еще только развиваются.

Среди непрофильных активов у нефтяных компаний есть и футбольные клубы, и авиакомпании, и собственные медиаимперии, и... залежи бриллиантов на многие миллионы карат. Но обо всем по порядку. Мы решили сделать небольшой обзор непрофильных видов бизнеса российских нефтяных компаний и сегодня представляем его нашим читателям.

Первым делом — самолеты



Без какой «игрушки» невозможно представить любого олигарха? Тем более — нефтяных баронов. Конечно, без личного самолета — если речь не идет об аскетах или тех, у кого аэрофобия.

Но что же касается нефтяной компании в целом, то собственный авиапарк — это не столько блажь, сколько производственная необходимость. Летают нефтяники много и часто. Поэтому

не удивительно, что одним из самых распространенных из непрофильных активов у них оказался авиабизнес.

Масштабнее всех к делу подошел «Сургутнефтегаз», который не стал покупать отдельные самолеты, а приобрел сразу целую авиакомпанию. Да не какую-нибудь, а Utair, входящую в пятерку крупнейших авиаперевозчиков России (в конце прошлого года она считалась третьей по объемам пассажиропотока) и до недавнего времени чуть ли не самую быстрорастущую. По данным РБК, с 2002 года пассажирские перевозки Utair выросли в 8 раз, активно обновлялся парк самолетов, были амбициозные планы на будущее.

Авиабизнесом «Сургутнефтегаз» владеет не напрямую, а через свой пенсионный фонд. Контроль (55,68% акций) НПФ «Сургутнефтегаз» получил еще в конце 2010 года, и сейчас **контролирует уже более 60%**.

Правда, масштабный подход не всегда сулит быстрый и легкий результат. Из-за кризиса в отрасли авиакомпания оказалась в сложной финансовой ситуации. В ноябре прошлого года Utair даже допустил **технический дефолт по облигациям**.

Еще один быстрорастущий авиабизнес замечен у «Роснефти». Правда, активно развиваться он начал совсем недавно и еще не столкнулся с проблемами рынка. На прошедшем в августе авиасалоне МАКС-2015 «дочка» «Роснефти» — «РН-аэрокрафт» — **подписала с канадской Viking Air контракт на поставку 10 самолетов DHC-6 Series 400 Twin Otter**. Самолеты будут поставляться с ноября 2015 по февраль 2017 года. Стороны также обсуждают возможность локализации производства этих машин в России, для чего планируется создать всю необходимую инфраструктуру, включая сервисные центры и станции техобслуживания.

Эти самолеты, конечно, намного меньше тех лайнеров Utair, которые можно увидеть во аэропорту Внуково. Первый DHC-6 был разработан еще в середине 60-х. У него укороченные взлет и посадка. Создавался он специально для эксплуатации на местных авиалиниях и мог садиться даже на грунтовые взлетки. В конце 1980-х производство этих самолетов было прекращено, но примерно через 15 лет канадская Viking Air выкупила права на них и запустила производство модернизированной модели серии 400, которая была оснащена новыми двигателями, современным бортовым оборудованием и изготавливалась с применением композитных материалов.

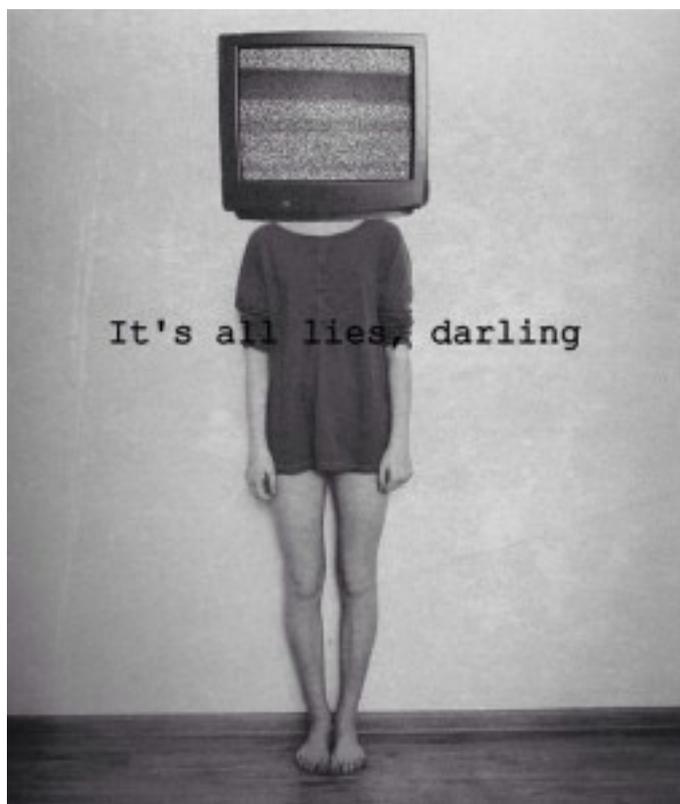
Также в ближайшие годы «Роснефть» планирует существенно расширить и вертолетный парк. Точнее — создать целый вертолетный флот (160 машин модели AW189). Это средний двухдвигательный вертолет, гражданская версия военной модели AW-149, разработанная специально для оффшорных полетов и поисково-спасательных операций. Стандартный салон рассчитан на перевозку 19 пассажиров. Её изготовит **совместное предприятие AgustaWestland и «Росвертол» на базе завода HeliVert на новейших производственных мощностях в Подмоскowie**. Сейчас «Роснефть» вынуждена пользоваться услугами сторонних авиакомпаний — той же Utair, у которой насчитывается несколько сотен вертолетов, преимущественно отечественных серии «Ми».

Свой небольшой **авиа- и вертолетный парк есть и у структур «Лукойла**. Его «дочка» — «Лукойл-авиа», кстати говоря, в конце прошлого года вошла в **пул запасных частей для вертолетов Ми-8МТВ и Ми-171, который создали «Авиасистемы»**.

Своей авиакомпанией недавно едва не обзавелась и «Татнефть». В начале года Татарстан остался без собственных авиаперевозчиков. Компания «Ак барс аэро» 14 января 2015 года сообщила о приостановке сертификата эксплуатанта. Ей на смену пришла новая компания — UVT aero. На коллегии регионального министерства транспорта глава этого ведомства Ленар

Сафин сообщил, что её учредителем является ОАО «Татнефть». По данным РБК, в реестре юрлиц весной 2015 года появилась карточка «дочки» структур «Татнефти» ООО «ЮВТ-авиа». Однако через полгода стало известно, что сертификат эксплуатанта получило АО «ЮВТ-Аэро», учредителем и стопроцентным владельцем которого стало частное лицо — Олег Пантелеев — далеко не последний человек в татарском холдинге «Ак барс». Источники агентства не исключили, что такая рокировка была обусловлена решением не рисковать и не попадать под международные санкции, которые могли бы грозить «дочке» «Татнефти». Сейчас в парке этой авиакомпании три самолета CRJ-200 (региональные реактивные узкофюзеляжные самолеты канадской Bombardier на 50 мест). Были планы увеличить парк до 8 таких бортов.

Говорит и показывает нефть



Было бы странно, если нефтяники обошлись без еще одного непрофильного актива — медиабизнеса. О такой диверсификации многие из них задумались в начале 2000-х, когда период низких цен на углеводороды закончился и стоимость барреля медленно, но верно поползла вверх.

В результате различных сделок «Лукойл» получил контроль над «Русской медиа группой». Правда, этот «роман», похоже, постепенно подходит к концу. В начале июля этого года появилась информация, что достигнута принципиальная договоренность о продаже пакета акций «Госконцерту». Потом **желание выкупить актив изъявили известные музыкальные продюсеры**. На момент подготовки статьи информации о переходе актива из рук структур, близких к владельцам «Лукойла» не появилось. В РМГ входят «Русское радио», «Хит ФМ», радио Максимум, DFM, MonteCarlo и музыкаль-

ный канал Ru.TV. По данным «Ведомостей», у топ-менеджеров «Лукойла» было сконцентрировано почти 78% РМГ.

Еще одним медиаактивом нефтяников — на этот раз «Сургутнефтегаза» — может оказаться Национальная медиа группа.

Она управляет Рен-ТВ и Пятым каналом, является собственником 25% «Первого канала» и миноритарием кипрской Telcrest, которой принадлежит 25,4% холдинга STC Медиа. Также в холдинг входит газета «Известия» и Русская служба новостей. Группа создавалась в 2008 году в результате объединения активов банка «Россия», СОГАЗа, «Сургутнефтегаза» и металлургического магната Алексея Мордашова. Её председателем совета директоров является Алина Кабаева, а президентом — племянник основного владельца банка «Россия» Кирилл Ковальчук. Нынешняя структура собственности группы не известна, но как сообщает РБК, по состоянию

на январь 2009 года крупнейшими акционерами группы являлись структуры Мордашева (26%) и «Сургутнефтегаза» (24%).

Есть медиа-активы и у других компаний. В 2011 году, как сообщало интернет-издание Маркер.ру, компания «Роснефть» приобрела одну из старейших газет нашей страны — «Труд». Правда, позже главный редактор издания Валерий Симонов опровергал эту информацию, но отказывался называть новых собственников. Однако в 2013 году сайт jourdom.ru опубликовал статью, в которой утверждал, что контроль над изданием все-таки есть, хотя и сделал оговорку, что прямых доказательств факта приобретения издания именно «Роснефтью» нет.

Мы сознательно в этом обзоре вывели за скобки все активы, которые имеют отношение к еще одной нефтяной компании — «Газпромнефти». Поскольку в данном случае пришлось бы говорить, скорее, о «Газпроме», а это отдельная и очень большая история. У него в активе есть, например, «Газпромавиа» — первая в истории российская корпоративная компания, вышедшая на рынок регулярных рейсовых маршрутов. И, конечно же — медийная компания «Газпром медиа». Она была создана в начале 1998 года, и сейчас, по данным сайта компании, это гигантский медийный холдинг. В него входят телекомпании НТВ и ТНТ, спутниковая телекомпания НТВ-ПЛЮС, Пятница, 2x2, ТВ-3, ТНТ-Comedy, Радиостанции СИТИ-FM, Relax-FM, Эхо Москвы и другие, издательство «Семь дней», газета Трибуна, кинотеатр «Октябрь», ряд компаний, производящих фильмы и сериалы и др.

Бриллианты и футбол Лукойла



Впрочем, если авиаперевозки и медиа — это вполне понятные «игрушки» нефтяников, то еще один непрофильный актив «Лукойла» вполне способен произвести «вау-эффект». Особенно на прекрасную половину человечества. Речь идет об алмазах — тех самых камешках, из которых делаются лучшие друзья девушек.

Многие богатые нефтяники предпочитают дарить своим женам бриллианты, но только «Лукойл» начал промышленную добычу алмазов. Это произошло в Архангельской области — на месторождении имени В. Гриба.

Это единственное месторождение алмазов в России, которое не принадлежит российскому алмазному гиганту АЛРОСА. Его запасы, по предварительной оценке, составляют 100 млн карат, и после ввода в промышленную эксплуатацию Лукойл стал одним из крупнейших производителей алмазов в мире.

Практически вся выставленная на аукцион первая партия алмазов с этого месторождения была продана — за исключением нескольких лотов. Аукциону предшествовала неделя показов в офисе компании Grib Diamonds NV (100-процентная дочка Лукойла).

Планируется, что на пике добычи Лукойл сможет добывать 4,5 млн карат в год. В этом году компания планирует выйти пока на 1,5 млн карат. Как сообщал ранее глава «Лукойла» Вагит

Алекперов, вместе с Гохраном была создана уникальная система подготовки, оценки и реализации этой продукции. Компания рассчитывает, что проект по производству алмазов окупится через 5-6 лет.

С другим непрофильным активом — футбольным клубом «Спартак» — у Лукойла дела обстоят не так уж и радужно. Когда в 1990-х нефтяники получили контроль над таким именитым спортивным клубом, сделка казалась супервыгодной. Чуть ли не каждая победа спортивной команды продвигала в медиа-пространстве бренд этой нефтяной компании. Однако удача отвернулась от «Спартака». За 10 лет, которые Леонид Федун возглавляет самый популярный и титулованный футбольный клуб страны (12-ти кратный чемпион СССР и 9-ти кратный — России), тот так и не смог завоевать ни одного нового титула. Несколько раз «Спартак» становился серебряным призером чемпионатов России, регулярно выступал в Лиге чемпионов и Лиге Европы. Но ни разу больше не поднялся на верхнюю ступень пьедестала.

Скоростные яхты «Лукойла» и «Звезда» «Роснефти»



Еще одно направление, которое заинтересовало нефтяников — кораблестроение. По данным журнала Forbes, президент и основной акционер «Лукойла» Вагит Алекперов является владельцем известного производителя скоростных океанских яхт — компании Heesen Yachts. Она была создана в конце 1970-х, располагается в одной из гаваней в Нидерландах. По некоторым оценкам, этот производитель входит в пятерку лучших в мире. Компания не строит яхты менее 30 метров, а клиенты выбирают индивидуальный дизайн. Среди покупателей — султан Брунея, шейхи Кувейта и российские миллиардеры. По данным того же издания, с именем Алекперова также связана компания, которая владеет огромными судами-кранами

грузоподъемностью до 5000 тонн. У нее два подобных корабля — «Станислав Юдин» и «Олег Страшнов».

Свой масштабный проект в сфере кораблестроения затеяла и «Роснефть». Вместе с «Газпромбанком» она создает на Дальнем Востоке промышленный и судостроительный кластер на базе ОАО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта», ядром которого станет новый судостроительный комплекс «Звезда» в городе Большой Камень. Сначала завод создавался Объединенной судостроительной компанией и южнокорейской Daewoo Shiping & Marine Engineering CO. Однако в 2012 году корейцы вышли из проекта, а ОСК уступила пакет 75% минус две акции Дальневосточного центра судостроения и судоремонта.

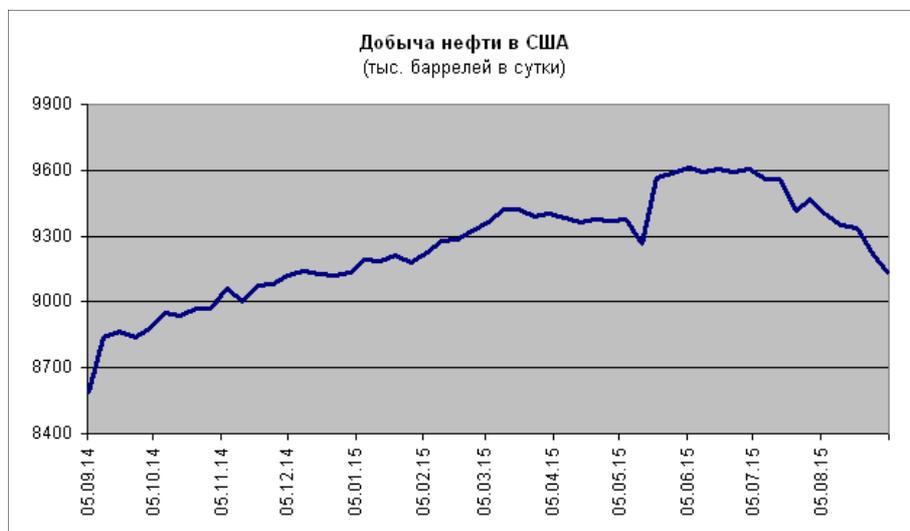
Глава «Роснефти» Игорь Сечин долго добивался софинансирования за счет средств Фонда национального благосостояния. Однако проблемы с доходами бюджета, которые сократились после санкций, заставили власти экономить. Президент России Владимир Путин, выступая на пленарном заседании Восточного экономического форума, заявил, что 60 млрд рублей на строительство комплекса «Звезда» даст «Роснефтегаз». Позже глава «Роснефти» Игорь Сечин сообщил журналистам, что этих денег вполне достаточно и компания не нуждается в средствах ФНБ.

Это далеко не полный список непрофильных активов российских нефтяных компаний. О других проектах мы расскажем в следующих публикациях.

Олег Семенов

США снижают добычу и накапливают запасы

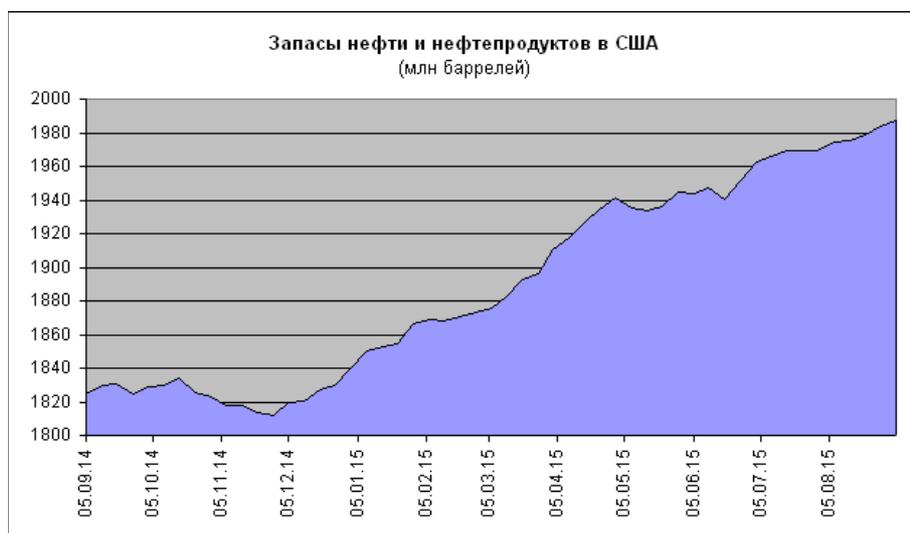
11.09.2015



Добыча нефти в США продолжает медленно сокращаться. Об этом сообщает Управление энергетической информации США (EIA). С пиковой величины, достигнутой в июне 2015 года (9610 тыс. баррелей в сутки), к первой неделе сентября добыча снизилась на 475 тыс. баррелей (-5%). Тем не менее, сейчас в США добывается нефти больше, чем год назад.

Несмотря на снижающуюся добычу и растущее потребление, США продолжают накапливать запасы нефти и нефтепродуктов. Суммарные запасы вплотную приблизились к 2 млрд баррелей. Так много нефти и нефтепродуктов США не хранили никогда в истории.

Нефть и готовое топливо накапливается всеми доступными способами. Растут остатки в хранилищах, в трубопроводах, портах, танкерах, на НПЗ — все доступные ёмкости заполняются углеводородным топливом.



Денис Захаров

Безукраинский транзит

14.09.2015



Алексей Миллер и Александр Новак © EPA/SERGEI CHIRIKOV

ЕС и Россия согласовали условия поставок газа на Украину. Европа даст денег, Россия установит приемлемую цену на газ. Переговоры по другой теме — «Северный поток-2» — пока в начальной стадии. Тем не менее, Польша, Словакия и Украина уже выступили жестко против новой российской трубы, боясь потерять доходы от транзита российского газа. Тяжеловесы Евросоюза — Германия и Франция — проект поддерживают. Европейской комиссии пока остается лишь тянуть время.

На прошлой неделе прошли первые переговоры Европейской комиссии и России по поводу поставок газа Украине. В целом стороны достигли соглашения по новому «зимнему пакету»: Европа предоставит \$500 млн на закупки российского газа, который пойдет в украинские подземные хранилища, Россия, в свою очередь, предоставит дисконт к цене на газ и не будет применять правило «бери или плати».

Правда, есть нюанс: скидку дадут только в том случае, если цена на газ будет выше спотовой. По словам министра энергетики России Александра Новака, Украина может рассчитывать на поставки газа по цене для соседних стран, например, Польши. Предварительно в IV квартале российский газ обойдется Украине в \$252 за тыс. куб. м. без предоставления дисконта. Насколько эта цена справедлива — трудно судить, но, для сравнения, Германия в июле-августе получала газ примерно по \$215 за тыс. куб. м., а в IV квартале цена может упасть примерно до \$200 за тыс. куб. м. Да, Германия берет много газа, больше, чем кто-либо в Европе, но и Украина несколько лет назад брала у России сопоставимые, если не большие объемы газа.

Тем не менее, \$252 за тыс. кубов — это порядка 2 млрд куб. м газа, которые пойдут в украинские ПХГ. Глава «Газпрома» Алексей Миллер считает, что этого все равно мало: с учетом обещаний украинских властей и финансовой помощью Евросоюза в хранилищах на начало отопительного сезона будет накоплено 18 млрд куб. м газа при необходимых 19 млрд. Но несколько дней назад Европейский банк реконструкции и развития и Международная финансовая корпорация согласились выделить «Нафтогазу Украины» \$500 млн на закупку газа. Интересно, Европа в переговорах с Россией ссылаясь именно на эту кредитную линию? Или готова выделить дополнительные полмиллиарда долларов? Если последнее — Украине хватит денег, чтобы набрать в ПХГ столь необходимые 19 млрд куб. м., причем на первый кредит можно покупать газ европейских стран, а не России.

Впрочем, переговоры шли не только о газе для Украины, но и о газе для Европы — по газопроводу «Северный поток-2». Россия привлекла серьезных союзников — крупнейшие энергетические компании Европы, в том числе из Германии и Франции. Александр Новак всячески доказывал вице-президенту Еврокомиссии по энергосоюзу Марошу Шефчовичу перспективность нового газотранспортного маршрута, так как в Европе добыча собственного газа будет

снижаться. «Российская сторона сказала, что она хочет ориентироваться на новые объемы и соблюдать европейское законодательство... Это сложный вопрос. И мы договорились, что будем продолжать переговоры на экспертном уровне», — **сказал по итогам переговоров Шефчович.**

Однако не все европейские страны заинтересованы в строительстве очередной российской трубы. Конечно, первыми возмутились украинцы. «Что означает для Украины строительство Nord Stream-2? Первое — это исключение Украины вообще из транзитных поставок в Европейский Союз. Второе — это потеря \$2 млрд доходов, которые мы получаем за транзит и безопасную поставку газа в Европейский Союз. И третье — это просто несправедливо ни по отношению к нашим европейским партнерам, ни по отношению к Украине», — **сказал премьер-министр страны Арсений Яценюк.** Оставим за скобками дивный аргумент о справедливости — все-таки бизнес есть бизнес. Ну и украинские потери, честно говоря, мало беспокоят ключевые фигуры Евросоюза — Германию и Францию, — им важны собственные интересы, так как де-факто их экономики держат на своих плечах ЕС. Так что мнение Украины можно было бы проигнорировать.

Однако на ее стороне выступила Словакия. «В пределах Европейского совета долгие годы речь шла о необходимости помочь Украине, чтобы она осталась страной-транзитером, чтобы помочь ей в тяжелые зимние месяцы. И в это же время мы столкнулись с тем, что «Газпром» подписал с представителями европейских государств соглашения о том, что будет строиться новая линия Nord Stream. Я хотел бы воспользоваться какими-то нормальными выражениями, но хочу высказаться экспрессивно: они просто делают из нас идиотов», — **это слова премьера Словакии Роберта Фицо.** Он добавил, что «западноевропейские газовые фирмы, которые проводят свою работу на территории стран-членов ЕС, они предали другие европейские государства, включая и Словакию». Ранее с подобными аргументами выступал польский президент Анджей Дуда. Их обеспокоенность — более серьезная угроза для «Газпрома», чем стенания Украины. Эти страны входят в Евросоюз и имеют полное право апеллировать к Европейской комиссии. Последняя пока хранит молчание. «Любой газопровод, будь то на севере, или на юге, который обслуживает территорию ЕС, должен отвечать его законам. Мы не комментируем реакцию некоторых политиков и глав государств (Евросоюза) по этому поводу», — **заявила официальный представитель ЕК Анна-Кайса Итконен.**

Но ранее уже озвучивалось мнение Еврокомиссии по поводу «Турецкого потока». Там было четко сказано, что она выступает за сохранение Украины как транзитной страны и считает новые российские газопроводы избыточными на фоне существующих транзитных мощностей. Как следствие — ЕК будет пристально следить за выполнением Третьего энергетического пакета, который для «Северного потока-2» страшнее существующих санкций. «Санкции не накладывают ограничений на участие компании в этом проекте. Создаются дополнительные сложности, связанные с режимом финансирования, прежде всего. Но что касается «Северного потока-2». Здесь есть проблемы, связанные даже не с санкциями, а с механизмом третьего энергопакета ЕС. Как вы знаете, у нас есть спор по этому вопросу с нашими европейскими коллегами. Мы рассчитываем, что здесь нам удастся добиться позитивного результата», — **говорил глава Министерства экономического развития России Алексей Улюкаев** по итогам встречи с французскими бизнесменами. Сегодня, во время иммиграционного кризиса, для Европы важно демонстрировать единство, а никак не разобщенность и неумение найти компромисс. Когда на кону стоят ключевые принципы, объединяющие стран-участниц союза в одно целое, никто не рискнет повышать голос в пользу финансовой выгоды. Хотя бы на то время, пока ситуация не будет разрешена.

Михаил Воронов

GENERATION  2015

SAP учредила собственную номинацию в рамках акселератора GenerationS-2015

15.09.2015

Компания SAP, один из лидеров рынка бизнес-приложений, стала партнером федерального стартап-акселератора GenerationS, организованного РВК. Представители SAP примут активное участие в акселерации проектов, поделятся со стартапами своим опытом и экспертизой и выберут проекты, которые получат специальные призы в номинации SAP “ИТ инновации как инструмент успешного бизнеса”.

В рамках номинации SAP вручит 2 сертификата на участие в глобальной акселерационной программе SAP Startup Focus с возможностью демонстрации выбранных проектов партнерским инвестиционным фондам и фонду SAP Ventures, а также компьютер и планшет. Призы получают команды, разрабатывающие наиболее перспективные ИТ решения, которые согласуются с основными технологическими приоритетами SAP, такими как: интернет вещей, машинное обучение, бизнес в реальном времени, прогнозная аналитика, обработка и анализ больших данных.

“Это могут быть решения в области медицинских технологий или генной инженерии, электронной коммерции или физического ритейла, технологии разработки нефтяных месторождений или повышения энергоэффективности, разработки в области спорта, автомобильной промышленности, самолетостроения, умных городов или любой другой сфере. Кроме того, разрабатываемое ИТ решение может быть не самоцелью, а значимой частью более широкого проекта. Например, это может быть алгоритм, который анализирует поступающие данные о состоянии здоровья и физической формы и дает рекомендации для построения индивидуального плана тренировок как часть комплекса подготовки спортсмена”, — отмечает Вячеслав Гершов, директор по развитию бизнеса SAP Labs в СНГ.

SAP уже более 40 лет разрабатывает, обновляет и улучшает технологии и решения для планирования ресурсов предприятия. Бесплатная акселерационная программа SAP Startup Focus помогает разработчикам, создающим приложения для бесперебойной работы бизнеса, запускать собственные проекты и создавать собственное программное обеспечение на технологической платформе SAP при непосредственной поддержке технических специалистов и бизнес-консультантов SAP. Программа включает в себя доступ к технологии in-memory — SAP HANA. Кроме того, у наиболее успешных участников программы есть возможность участвовать в официальных мероприятиях SAP и получить доступ к широкой сети контактов, в том числе к потенциальным заказчикам. В рамках SAP Startup Focus молодая компания получает возможности для разработки и дальнейшей капитализации своего высокотехнологичного продукта.

GenerationS-2015 работает по семи отраслевым направлениям акселерации: технологии современной энергогенерации (Power&Energy), новые технологии для нефтегазовой отрасли (Oil&Gas), “умный” город и технологии градостроительства (SmartCity), автоматизация произ-

GENERATION 2015



водств и робототехника (Robotics), технологии в телекоммуникациях (Telecom Idea), технологии для авиакосмической отрасли (Aerospace), медицина и биотехнологии (BiotechMed).

В 2015 году РВК переформатировала GenerationS с целью помочь крупным компаниям наладить взаимодействие с малым бизнесом. Акселератор реализуется в тесном сотрудничестве с корпорациями: Группа «РусГидро», КЭС Холдинг, ОАО «МОЭСК», Фонд «Энергия без границ», Мобильные ТелеСистемы (МТС), ЗАО «Сбербанк-технологии», НПО «Сатурн», РКК «Энергия» им. С.П.Королева, ГК «МОРТОН», РОО «Русское техническое общество», ОАО «Татнефтехиминвест холдинг», Johnson&Johnson, ГК Фармконтракт, ПО «Сиббиофарм». Корпорации принимают непосредственное участие в отборе, экспертизе проектов и акселерации стартапов-участников GenerationS, исходя из своих потребностей в инновационных разработках. При экспертной поддержке РВК и других участников рынка корпорации осуществляют пилотные проекты по работе с технологическими стартапами для реализации программ инновационного развития, выстраивания гибкой инновационной политики, развития бизнеса, разработки новых продуктов и выхода на новые рынки.

В этом году партнерами проекта GenerationS стали более сотни государственных организаций и коммерческих компаний, среди которых: Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Министерство экономического развития РФ, Министерство сельского хозяйства РФ, Агентство стратегических инициатив, ФАНО, Министерство связи и массовых коммуникаций РФ, Ассоциация инновационных регионов России, Росмолодежь, Инновационный центр Олимпийского комитета России, Kamaflow, Cisco, IBM, Microsoft, Samsung, Лаборатория Касперского, АБВУУ, UBER, Gett, ГК «ЭФКО», GS Group Capital Group и многие другие.

Иранская нефть от Ройтера до Черчилля

15.09.2015



В ящиках вовсе не финики

Все страны делятся на две категории (вообще все всегда удачно делится на две категории): богатые на ресурсы и богатые на технологии. Так сложилось исторически, что Европа оказалась богата на технологии, а весь остальной мир — на ресурсы. Почему так — есть сотни версий, от Маркса до Тойнби и Даймонда, и ни одна из них не бесспорна. Зато бесспорна **объективная реальность, данная нам в ощущениях**: Технологически более продвинутая Европа вот уже пару тысяч лет доминирует над миром и останавливаться, кажется, не собирается. Само понятие «Европа» немного изменилось, сдвинувшись на запад через Атлантику, изменился и «мир», став и больше и меньше одновременно. Однако суть игры все та же: белые начинают и выигрывают.

Выигрывают, разумеется, за счет эксплуатации ресурсов технологически менее развитых стран. Менялась схема эксплуатации — от неприкрытой колонизации до политики канонерок, концессий и, наконец, к самой эффективной на сегодняшний день технологии — ставке на компрадорскую буржуазию в развивающихся странах. Менялись и сами ресурсы: зерно, пряности, лес, пенька, пушнина, нефть и... пока все еще нефть. Менялась колонизаторская риторика и идеологическое прикрытие. Не менялось только главное, суть процесса: взять у слабого, съесть, стать сильнее, снова взять у слабого, далее по тексту.

Собственно, лишь шесть сколько-нибудь заметных на карте стран смогли избежать европейской колонизации. Это Китай, Япония, Эфиопия, Иран, Сиам и Афганистан. В Эфиопии не-

чего брат. Сиам был нужен как буфер между колониальными державами. Афганистан беден, колюч и тоже играет роль буфера. Япония далеко, да и сама не без колонизаторских замашек. Китай траванули опиумом и запугали канонерками. Ирану, в отличие от сопредельной Индии удалось уклониться от прямой колонизации западом, но не удалось избежать ограбления. Противостояние России и Англии сохранило трон персидским шахам, зато уж и порезвились обе силушки на персидской земле от души. О том, как выкачивались ресурсы из Персии (в нашем случае нефть) и написана эта статья.

Первая концессия барона Ройтера



Барон Пол Джулиус Ройтер во всей красе своих бакенбард. 1869 год.

Промышленная революция XVIII-XIX веков породила целую плеяду гениев от предпринимательства, сравнимых по масштабу и авантюризму с титанами Возрождения и героями эпохи Великих географических открытий. Одним из таких деятелей был барон Пол Джулиус (Пауль Юлиус) Ройтер, он же Изя Самуэлевич Йосафат из Касселя. Фигура гомерических масштабов. Начал банковским клерком, создал издательство, печатал памфлеты во время революции 1848 года. Мы знаем барона Ройтера, как основателя одного из крупнейших мировых информационных агентств — Reuters.

Вот этот-то барон Ройтер и стал первым европейским буржуазным конкистадором на земле Персии. В 1872 году барону удалось каким-то образом получить от шаха Насера ад-Дина, который слыл за реформатора, совершенно феноменальную концессию. Концессия давала Ройтеру исключительные права сроком на 70 лет на все персидские недра и всю инфраструктуру: дороги, телеграф, фабрики, мосты, дамбы, железные дороги. Рейтер получал

на откуп персидские таможни (на 20 лет) и вишенкой на торте — преимущественное право на создание госбанка Персии в тот момент, когда он станет нужен правительству. За всю эту красоту Шахиншах просил фиксированную сумму в течение первых 5 лет и 60% от всех прибылей концессии в последующие 20 лет (по другим данным — 20% от железнодорожных предприятий и 15% от любых других). Концессия, напомним, давалась сроком на 70 лет.

Надо заметить, что торговое проникновение европейцев в Персию началось задолго до Ройтера. Еще при Сефевидях, в XVI—XVII веках, европейцы (голландцы, англичане, французы и португальцы) опутали страну так называемыми «капитуляциями», которые подразумевали частичный отказ Персии от суверенных прав. Например, экстерриториальность торговых факторий, неподсудность европейцев персидским судам, фиксированные таможенные ставки и т.п. Но ни до ни после ни один европеец не получал таких исключительных, всеобъемлющих прав на персидскую землю, как барон Ройтер. Лорд Керзон охарактеризовал концессию барона Ройтера, как *самую полную в истории передачу контроля над ресурсами страны в руки иностранца*.

Понятно, что такого рода концессия не могла не вызвать возмущения. Недовольны были все. В первую очередь персидские элиты, усмотревшие, и не без резона, ущемление своих прав. Затем — клир. *Шах продал Персию еврею, который проведет дьявольскую чугунку прямо по святым местам и могилам праведников.* Примерно такого рода листовки ходили по Тегерану. Российская империя тоже была не в восторге от концессии. Северные области страны, которые Россия считала практически своими, были благоразумно исключены из концессии, однако сам факт подобного «благоволения» к Великобритании в лице её подданного не мог не раздражать русскую дипломатию. Даже британская корона не то чтобы сильно радовалась пронырливости своего подданного, справедливо полагая, что за банкет придется платить ей, и поддержки концессии не оказала.

В результате год спустя, в 1873, шах вынужден был концессию отменить. Барон Ройтер все же урвал от Персии кусок: в 1885 году он получил концессию на создание первого банка в Персии по европейскому образцу — Imperial Bank of Persia. До 1928 года этот банк выполнял функции госбанка и эмиссионного центра (до 1933). В области нематериальных активов барон Ройтер оказался удачливее, чем в промышленности (см. его главное детище — информационное агентство Reuters) и Imperial Bank of Persia, пусть и не без проблем, просуществовал до 1959 года (но это уже совсем другая история).

Но вернемся к нефти. Потеряв первую концессию, Ройтер предпринял еще одну попытку найти нефть в Персии. 30 января 1889 года он получил вторую концессию на 60 лет. Теперь исключительно на поиск и добычу нефти. По условиям концессии она ликвидировалась, если в течение 10 лет нефть не будет найдена. Доля Персии в прибылях концессии должна была составлять 16%. Ройтер создал под это дело специальную компанию Persian Bank Mining Rights Corporation, привлек 1 000 000 фунтов стерлингов, за десять лет пробурил 3 скважины и... ничего не нашел. В 1899 году концессия была ликвидирована, а в 1901 ликвидирована и компания.

Пауль Юлиус Ройтер не выкачал из иранской земли ни одного литра нефти, но начало процессу было положено и на смену ему уже шел другой, более удачливый авантюрист.

Концессия д'Арси

Вильям Нокс Д'Арси, наш следующий персонаж. Ирландец. Адвокат и сын адвоката. В 17 уехал в Австралию. В 33 основал компанию по золотодобыче. В 37 стал миллионером. Ушел из бизнеса (но сохранил акции), уехал в Англию, купил поместье, дом в Лондоне, охота, клубы, в Спа на воды... Расточительный образ жизни и биржевой кризис в Австралии стали



Вильям Нокс Д'Арси. Золотопромышленник, нефтепромышленник, лондонский денди, первооткрыватель иранской нефти и основатель одной очень известной компании

сказываться на состоянии Д'Арси, и тут, как нельзя кстати, пришло предложение из Персии, от которого просто невозможно было отказаться.

Соперничество между Россией и Британией в конце XIX начале XX веков превратило Персию в важный фактор Большой игры, как с легкой руки Киплинга окрестили это противостояние двух империй. Уже упоминавшийся лорд Керзон, вице-король Индии и человек, начертивший нам границу на западе (знаменитая линия Керзона; как только Россия переходит линию Керзона у европейского истеблишмента случаются колики) так описывал положение Персии в этот период: *«одна из фигур на шахматной доске на которой идет игра за владычество над миром»*.

К этому моменту, к 1901 году, Россия доминировала в 5 северных провинциях Персии и рвалась на юг, что не устраивало Британию и её генерального консула в Персии Артура Генри Гардинджа. Призрак русских cossacks у ворот Индии — последнее, что нужно британской короне. Нет уж. Пусть лучше сидят в Баку, Гиляне и Хорасане.

С такой постановкой вопроса в общем и целом был согласен и главный визирь Мозафереддин-шаха с непроизносимой титулатурой: Атабак-и-Азам Мирза Али-Ашгар Хан Амин-аль-Солтан (Atābak-e A'zam Mīrzā 'Alī-Ašgar Khan Amīn-al-Soltān), но по своим соображениям. Иран привык играть на противоречиях великих держав и тем самым сохранять какую-никакую самостоятельность в колониальном мире. Тотальная гегемония одной из сторон ему не улыбалась. В то же время сам Мозафереддин-шах, большой мот, судорожно нуждался в деньгах и был готов на любые уступки, лишь бы пополнить казну.

Идеальным выходом из ситуации казалось создание британской концессии в Персии в противовес влиянию России. Это решало все вопросы. Нужен был лишь человек, готовый кинуться в эту авантюру, и таким человеком, с подачи бывшего чрезвычайного и полномочного посланника Британской империи в Персии сэра Генри Драммонда Вольфа, стал Вильям Нокс Д'Арси.

Конечно, при дворе Шаха была и «русская партия», которой все это не нравилось, но, как позднее писал Гардиндж к Д'Арси человек визиря (Ketābčī Khan) «самым тщательным образом обеспечил поддержку важнейших министров и придворных, включая и личного слугу Шаха, который подает его величеству утренний кофе». Знаем мы, как именно «обеспечивается поддержка» на востоке.

16 апреля 1901 года человек Д'Арси прибыл в Тегеран на переговоры, а уже 28 мая 1901 года Мозафереддин-шах предоставил Д'Арси концессию на королевских условиях. Концессия предусматривала шестидесятилетнее эксклюзивное право на нефтедобычу, переработку, транспортировку и продажу нефти, освобождение от всех налогов и сборов, включая таможенные платежи. Право на постройку трубопровода от месторождений к Персидскому заливу. Право на постройку транспортных терминалов. Право на «любые другие работы и услуги, необходимые для функционирования концессии». Концессия действовала на всей территории Персии за исключением провинций Азербайджан, Гилян, Мазандаран, Астарабад и Хорасан — злить русских сверх меры все же не стоило. Взамен Д'Арси выплачивал 20 000 фунтов стерлингов наличкой (это примерно 2,5 миллиона долларов в нынешних ценах — приличную яхту и то не купишь), 20 000 фунтов стерлингов в акциях компании, которую еще предстояло создать, и ежегодно 16% от чистой прибыли, которую можно очень по-разному считать. Единственное «но» — все созданное в процессе работы предприятий по истечении шестидесяти лет переходит в собственность Персии. Но кто же заглядывает так далеко? Внуки разберутся. А так — шоколадные условия! Никаких тебе НДС, НП, СРП и т. п. Качай,

хоть по полдоллара за бочку (а бочка, к слову, тогда стоила около 20 долларов в нынешних ценах). Правда, Вагит Юсуфович? Так ведь, Игорь Иванович?

Надо заметить, что к началу авантюры у Нокса не было ни компании, ни офиса, ни сотрудников — ничего. Только личный секретарь для ведения деловой переписки. Это человек, у которого стоило бы поучиться нынешним «нефтяникам», которые обросли многоэтажными офисами и многотысячной толпой «управленцев». В том числе и преемникам Вильяма Нокса в одной известной компании.

Для работы «на земле» Д'Арси, которому совсем не хотелось ехать в Персию (он так ни разу там и не побывал) нанял квалифицированного инженера — Джорджа Рейнольдса. Три года основанная Д'Арси «First Exploitation Company» ковыряла землю юго-западного Ирана. Вильям Нокс Д'Арси потратил на поисковые работы 225 000 фунтов стерлингов, заложил акции своих австралийских предприятий, но нефти так и не нашел. К апрелю 1904 года затея начала трещать по швам.

Нокс заметался в поисках финансирования, и не только в метрополии. Перед Британией маячил призрак потери концессии, а, как следствие, ослабление влияния в Персии.

Burma oil спешит на помощь

Спасение пришло с моря. Флот Его величества, вполне резонно прогнозируя скорый переход материальной части с угля на нефть, был кровно заинтересован в любых потенциальных источниках топлива. Отдавать в руки иностранцев, пусть даже и союзников, перспективную разработку не хотелось. А флот в те времена мог многое. В 1905 году флотские свели Вильяма Нокса Д'Арси, владельца концессии и First Exploitation Company и сэра Джона Трэйла Каргилла, главу и сына отца-основателя «Burma Oil Company».

По прошествии ста лет сложно сказать, кого кому навязали: то ли сэра Каргилла заставили поддерживать загибающуюся концессию, то ли Нокса «нагнули» под корону, расстроив потенциальную сделку с Ротшильдами, то ли это был добровольный «брак по расчету», но фактическая сторона дела такова, что в 1905 году было образовано совместное предприятие «Concessions Syndicate Ltd.», которому перешли акции «First Exploitation Company» и права на концессию.

Concessions Syndicate Ltd. продолжил поиски нефти на юго-западе Ирана. В 1905 году компании удалось-таки обнаружить небольшие количества нефти. Это обнадеживало. Бурение перенесли в провинцию Хузестан, в долину Майдан-И-Нафтен (в переводе — долина нефти; ну кто бы мог подумать, что в месте с таким названием есть нефть!). Поначалу, правда, дело не задалось. Три скважины оказались сухими. Потратив около полумиллиона фунтов



Сэр Джон Трэйл Каргилл, глава Burma Oil Company и спаситель концессии

стерлингов синдикат уже готов был свернуть работы, но, как говорится, никогда не надо отчаиваться. *Около четырех часов утра 26 мая 1908 года над буровой в местечке Месджеде-Солейман около храма огнепоклонников ударил пятнадцатиметровый фонтан нефти.* Нефть в южном Иране наконец-то нашлась.

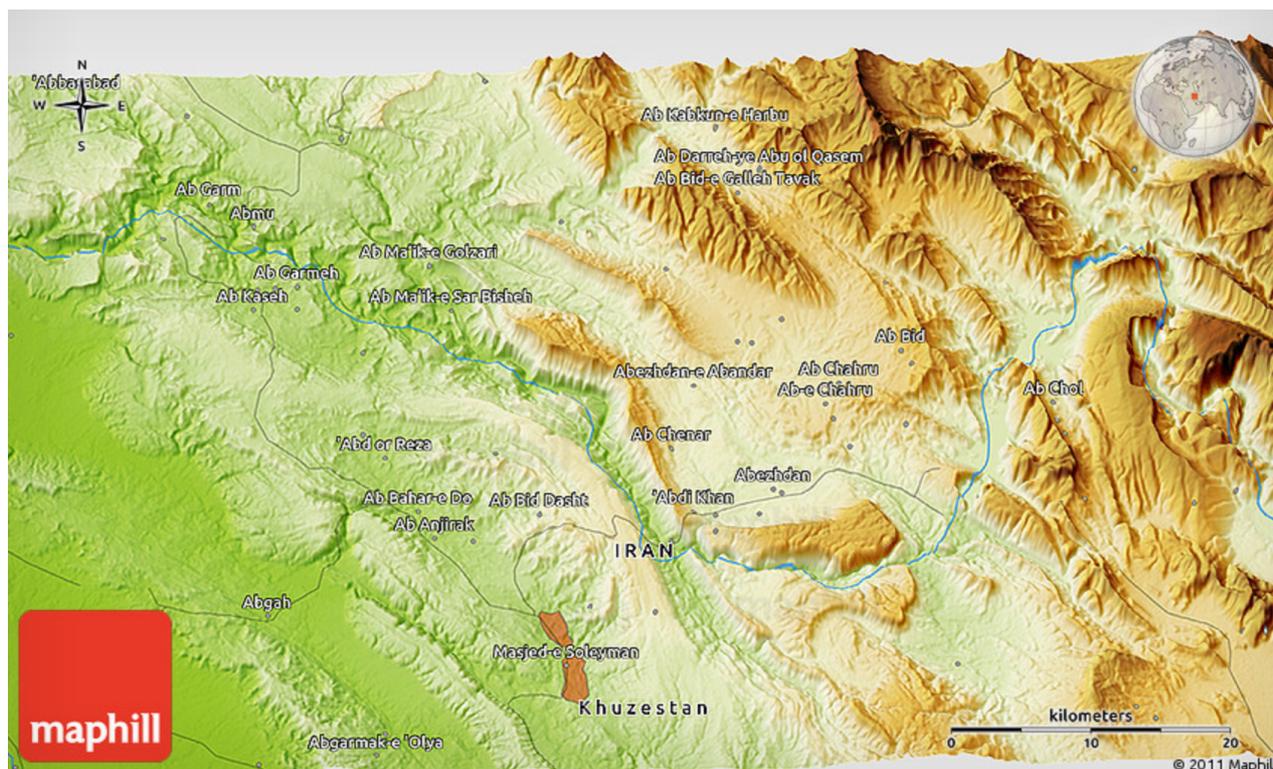


Долина Майдан-И-Нафтен, нефтяные разработки у Месджеде-Солейман. 1917 год. Фотограф Edwin Aubrey Storrs-Fox

Дело пошло и невнятный синдикат надо было срочно акционировать, пока участники не передрались из-за прибылей. Год спустя после первой нефти, в 1909 году на базе Синдиката с помощью сложных финансовых и политических маневров была создана Англо-персидская Нефтяная Компания (Anglo-Persian Oil Company, АРОС).

Дело пошло и АРОС начала расширять свою активность. И с самого первого момента столкнулась с противодействием местных племен, лишь номинально подчиненных Тегерану. Приходилось как-то выкручиваться. Так, например, чтобы сломить сопротивление племен бахтиари пришлось создать отдельную компанию Bakhtiari Oil Company и передать 3% акций племенным вождям.

Чтобы умаслить другого племенного царька, шейха Хазала (Shaikh Kaz'al) в провинции Хузестан, и получить от землю под строительство НПЗ на острове Абадан, пришлось подарить бусики, пардон, немножко наличности, и дать 10 000 фунтов стерлингов в кредит. И еще пообещали не обижать, то есть, де-факто, гарантировали безопасность его маленького квазигосударства. Но чего стоят гарантии англичан? Они легко раздают туземцам цацки (вроде орденов Индийской империи), деньги и обещания, даже письменные, но воевать? Увольте. Вот и



с Шейхом Хазалом вышло так, что в 1925 году шах Реза Пехлеви схарчил шейха Хазала вместе с его «доменом» и никакие англичане его не спасли.

Примерно так же сейчас вынужден сейчас работать ЛУКОЙЛ в Западной Курне, задабривая так называемых болотных арабов из племени Имара (Imara) современными бусиками — компьютерами для школ. Сколько денег перепадает от ЛУКОЙЛа шейхам местных племен нам не скажут никогда, поскольку теперь это называется коррупцией.

Уинстон Черчилль и АРОС

Хорошо дружить, когда у тебя нет ничего. Сложнее, когда есть. Пока Д'Арси и компания рыли сухие скважины, большие силы интересовались концессией — она была необходима для усиления политического влияния в Персии. Ситуация изменилась как только пошла нефть и на горизонте замаячили деньги. Да и времена изменились. XX век вступал в свои права, близилась война. Времена гениальных авантюристов подходили к концу.

В общем, Британия с удовольствием подзакусила бы Д'Арси и компанией. Но пока нет. И тут на сцене появляется человек, без которого не обошлось ни одно безобразие первой половины двадцатого века. Уинстон Черчилль. Пил. Курил. Рисовал. Разводил свиней. Убивал людей оптом (как главнокомандующий) и в розницу («троих наверняка, двоих навряд ли, и ещё одного — весьма сомнительно»), чем и гордился. Создавал и разрушал государства. Разбойник, авантюрист, но уже совершенно другого типажа, отличный от Ройтера и Д'Арси. Это флибустьер, наделенный государственной властью и, в известной степени, отождествляющий себя с государством. Он ненадолго появится на этих страницах, а жаль. Автор этой статьи питает слабость к мерзавцу. Сейчас таких уже не делают — после Второй мировой войны утерян секрет выпечки настоящих лидеров. Некоторые еще пошумели в 60-е — 70-е и уступили сцену мелкотравчатым политикам конца XX — начала XXI века. Беззубому времени — беззубые лидеры, маркетинг и толерантность.

В июне 1913 года, будучи Первым Лордом Адмиралтейства, Уинстон Черчилль представил в кабинет министров меморандум «О снабжении топливом флота Его Величества». Ключевым моментом в этом меморандуме была необходимость получить контроль над надежными источниками топлива. По итогам дебатов было решено, что правительство само должно стать владельцем контрольного пакета акций таких «надежных источников». То есть АРОС. 17 июня 1914 года акт был зачитан в парламенте и в тот же день утвержден. Черчилль спешил — война была близко. 10 августа 1914 года Британия получила больше пятидесяти процентов (по разным данным от 51% до 53%) акций АРОС и двух директоров в правлении компании с правом вето (в том числе и в дочерних структурах компании). Операция обошлась британской короне в 2,2 миллиона фунтов стерлингов инвестиций. Кроме того, отдельным соглашением, которое тогда не афишировалось, Адмиралтейство получало двадцатилетний контракт на поставки топлива с месторождений АРОС по очень привлекательным ценам, вплоть до скидки, увязанной с доходами компании.

А что же Д'Арси? Д'Арси получил полную компенсацию всех понесенных расходов и акции АРОС на сумму около 900 000 фунтов стерлингов. Вильям Нокс Д'Арси сохранял пост директора компании до самой смерти в 1917 году, но теперь он только царствовал, а правила другие.

Итак, над Англо-Персидской Нефтяной Компанией засияла корона Британской империи, а иранская нефть... стала Британской (напомним, что по условиям концессии Д'Арси всем добытым в течение шестидесяти лет распоряжалась компания; Персии причиталось лишь 16% от прибыли, и это еще станет серьезной проблемой в англо-персидских отношениях).

С иранской точки зрения вся эта история с АРОС была чисто коммерческой и вызывала чисто коммерческие же нарекания. Основной вопрос в первые годы существования АРОС состоял даже не в грабительской сущности концессии Д'Арси, а в исчислении хотя бы тех жалких 16% прибыли, которые причитались Персии. Жадные до денег англосаксы крутили как могли и считали в свою пользу. Из персидской доли исключалась зарубежная нефтедобыча компании и её дочек, а также (оцените иронию) та скидка, которую АРОС предоставляла Британскому Адмиралтейству при закупке нефти для нужд флота. Какое дело персам до британского флота? Почему взаимоотношения двух британских субъектов должны сказываться на финансах Персии? Непонятно? Вот и персы не понимали. Разборки длились с переменным успехом и были более-менее урегулированы только в 1920 году подписанием соглашения имени британского казначея Сидни Армитадж-Смита.

12 декабря 1925 года в Иране произошло одно эпохальное событие: Реза-хан Пехлеви был провозглашен новым шахом Ирана и основал новую династию. Реза-хан поставил страну на рельсы обновления (в буквальном смысле, начав с железных дорог), а для этого нужны были деньги. Счастливые денечки АРОС и концессии Д'Арси постепенно подходили к концу. Реза-хан



Реза-хан Пехлеви, шах Ирана и могильщик концессии Д'Арси

объявил соглашение Армитадж-Смита недействительным, АРОС не согласилась и стороны вновь втянулись в долгие споры вокруг условий концессии.

Переговоры тянулись с 1928 по 1932 год. Собственно говоря, британцы сами себе подпортили жизнь, когда насчитали иранскую долю за 1931 год в размере 306 872 фунтов стерлингов (для сравнения, в 1930 году она была 1 288 312 фунтов стерлингов). Ясное дело, великая депрессия, мировой кризис, то-сё, пятое-десятое, но жадничать не надо. Прибыль АРОС упала на 36%, а иранская доля почему-то на 76%. Такого оскорбления Иран снести не мог. Переговоры были прерваны, а 27 ноября 1932 года Иран в одностороннем порядке объявил концессию Д'Арси недействительной. Британия, разумеется, не согласилась, и 19 декабря 1932 дело перешло в Лигу Наций.

33-й год — не 18-й год. Россия окрепла после революционных потрясений (кстати, Советская Россия подтвердила все царские договора с Персией, кроме почему-то рыбной концессии на Каспии), в Германии к власти пришла НСДАП, в США — Новый курс Рузвельта, в Лиге Наций доминировали победители, но... удивительно бесполезный был институт. В общем, вопрос силой не решался, пришлось договариваться.

В результате переговоров на свет родилась концессия 1933 года, условия которой были намного лучше для Ирана, чем условия концессии Д'Арси, более того, на тот момент в мире не существовало более выгодных вариантов.

По условиям 1933 года, площадь концессии сокращалась на 80% (с 1 243 194 квадратных километров до 258 998 квадратных километров), время действия, наоборот, увеличивалось до 1993 года, АРОС (с 1935 года Англо-Иранская Нефтяная Компания, АИОС) выплачивала Ирану 1 000 000 фунтов-стерлингов в счет урегулирования всех предыдущих споров. Вместо непонятно как рассчитываемых 16% «от прибыли» вводилась фиксированная ставка в 4 шиллинга золотом на каждую добытую тонну нефти плюс 20% от суммы дивидендов, выплаченных акционерам на обыкновенные акции и/или сумм, направленных в резервные фонды компании. Поскольку компания публичная — вопросов с исчислением этих 20% возникнуть не могло. Кроме того, нефть, экспортируемая из Ирана больше не освобождалась из налогообложения. АИОС должна была выплачивать 6–9 пенсов с тонны экспортируемой нефти. Это для начала. Ставки подлежали пересмотру в сторону увеличения. При поставках нефти на внутренний рынок АИОС обязалась предоставить скидку в 25% (для госнужд) и 10% (для частных). Иран назначал «делегата» в правление компании с таким же правом доступа ко всей информации, как и любой другой акционер, плюс доступ на заседания совета директоров, собрания акционеров и т. п. Иранские специалисты получали преимущественное право на работу в компании (речь, конечно, о «полевых» специалистах). Отменялось эксклюзивное право АИОС на строительство трубопроводов. И, вишенкой на торте, платежи за 1931 и 1932 годы пересчитывались задним числом, что, соответственно, принесло иранской казне 1 339 132 фунтов стерлингов вместо пресловутых 306 872.

В общем, замечательная была была по тем временам концессия. Настолько, что председатель совета директоров АИОС сэр Джон Кадман отметил: «Я чувствовал, что нас отлично ощипали». Впрочем, не будем сочувствовать империалистам. Они себя не обидят.

Конечно, условия концессии содержали в себе и зародыш будущего конфликта. Здесь и слишком долгий срок — ни одна экономика не остается неизменной в течение 60 лет и фиксированные платежи с тонны, которые страхуют от падения цен на нефть, но и прибылей от роста лишают. Так или иначе, но на этом базисе АИОС проработала до конца эры монопольной эксплуатации Ирана.

Эпоха британской нефти в Иране длилась до 1954 года, когда в результате не очень удачной национализации, проведенной премьер-министром Моссадыком, контроль над иранской нефтью перешел к международному консорциуму. Но это уже совсем другая история.

Антон Пантелеев



Момент появления на свет одной очень известной компании — British Petroleum, BP

Газ с молотка

17.09.2015

«Газпром» подвел итоги своего первого экспортного аукциона. **Заместитель председателя компании Александр Медведев** рассказал, что продать удалось 1 млрд кубометров газа из предложенных 3,2 млрд кубометров. Выручка составила 250 млн евро.

По словам Медведева, он остался доволен результатами торгов. Еще перед началом аукциона он высказал уверенность, что цена лотов будет выше средней контрактной стоимости. Так и вышло: **цены на газ оказались выше как цен «Газпром экспорта» на следующий зимний период 2015 – 2016 года по соглашениям с привязкой к стоимости нефтепродуктов, так и спотовых и форвардных цен на газовых хабах в европейских странах.** Среди покупателей были 39 европейских компаний, среди которых E.ON, Engie, Eni, Total, RWE и другие. По словам сотрудников компании, среди участников были не только старые покупатели, но и новые клиенты.

Как сообщает «КоммерсантЪ», в следующем году монополия намерена продавать на аукционе до 10% от всего своего экспорта в Европу, что может привести к конфликту с крупными европейскими партнерами «Газпрома»: первые могут не выполнить условия take-or-pay по контрактам с компанией. Впрочем, при имеющихся простаивающих добычных мощностях для «Газпрома», вероятно, уже не имеют принципиальное значение условия выполнения take-or-pay, **считает аналитик из Vygon Consulting.** По мнению эксперта, на фоне падения цен на нефть «Газпром» с помощью аукционов пытается найти способ продать балансирующие объемы газа по более высокой цене, чем по контрактам с нефтяной привязкой.

Кристина Кузнецова

КАТАР

Страна располагает третьими по величине запасами газа в мире и занимает первое место по его экспорту. 77 миллионов тонн в год составляют мощности по производству сжиженного природного газа.

Нефтяная отрасль находится под контролем государственной нефтяной компании Qatar General Petroleum Corporation.

Катар входит в ОПЕК и является одним из самых богатых государств мира. Ежедневно он экспортирует более 600 тыс. бар. нефти. В 2014 году экспорт составил 76,4 млн тонн.



ЭКСПОРТ НЕФТИ



Япония **70 %**

Другие страны Юго-Восточной Азии **30 %**

600.000

баррелей в день

ЦИФРЫ

ЗАПАСЫ ГАЗА: 24.5
трлн куб.м

Доказанные
ЗАПАСЫ НЕФТИ 3.7
млрд баррелей





КРУПНЕЙШЕЕ
НЕФТЕГАЗОВОЕ
МЕСТОРОЖДЕНИЕ
В МИРЕ

28 трлн куб.м **ГАЗА**

7 млрд тонн **НЕФТИ**

Суммарные запасы
месторождения
Поделено между Катаром
и Ираном примерно
поровну

ДОБЫЧА НЕФТИ

(млн тонн в год)

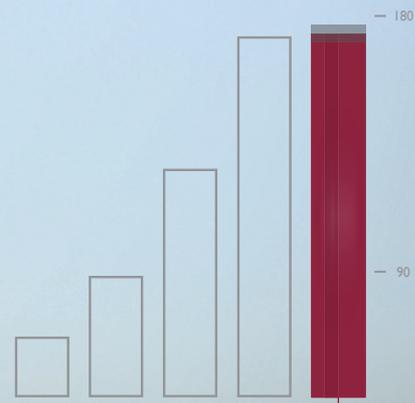
| | |
|--------------|--------------|
| САУД. АРАВИЯ | 543.4 |
| ИРАН | 169.2 |
| КАТАР | 83.5 |
| ОМАН | 46.2 |
| ЙЕМЕН | 6.6 |



ДОБЫЧА ГАЗА

(млрд куб. м в год)

| | |
|--------------|--------------|
| КАТАР | 177.2 |
| ИРАН | 172.6 |
| САУД. АРАВИЯ | 108.2 |
| ОАЭ | 57.8 |
| ОМАН | 29.0 |



мирового экспорта СПГ

31.9%



доля в мире

5.1%



Вена. ОПЕК 50 лет. Решающая роль в деле стабилизации цен на нефть в условиях меняющегося рынка.

16.09.2015

Перевод статьи из газеты Аннахар. Кувейт.



Вена. В начале 1974 года, некоторые государства, без согласования с добывающими компаниями в этих странах, приняли решение вмешаться в процесс определения цен на нефть, отказавшись от старой схемы ценообразования, которая использовалась в течение многих десятилетий, а так же перевести весь процесс на рельсы соглашений между правительствами и международными компаниями, придать организации (ОПЕК) функции координации ценообразования. С тех пор в

обиход вошёл термин «официальные цены». Организация заявила о себе впервые в октябре 1973 года во время арабо-израильской войны, когда арабские государства-члены ОПЕК при поддержке западных стран ввели запрет на экспортные операции в Израиль. В течение нескольких месяцев, цены на нефть подскочили в четыре раза, а первый нефтяной кризис показал всю важность данной организации. После кризиса промышленно развитые страны основали Международное энергетическое агентство, чтобы защитить свои интересы.

В период с 1974 по 1982 год Организация фактически получает контроль над мировым ценообразованием на нефть, установив фиксированную цену на так называемый эталонный «лёгкий» сорт арабской нефти, производимой в Саудовской Аравии, меняет на него цену время от времени по договорённости с другими государствами-членами, а так же приходит к соглашению об урегулировании ценовых различий между эталонным сортом и другими марками нефти, оставив возможность принятия решения об объёмах производства на усмотрение каждого отдельного государства. Ответным шагом на эти события, в частности растущее значение и влияние ОПЕК на мировом рынке, а так же завершение процесса национализации активов нефтяных компаний и концессий в большинстве стран членов организации, создание первых национальных нефтяных компаний, находящихся полностью или частично в государственной собственности, снижение контроля международных нефтяных компаний на энергетическом рынке и в странах ОПЕК особенно, стала инициатива бывшего госсекретаря США Генри Киссинджера по созданию Международного энергетического агентства со штаб-квартирой в Париже.

Основной задачей Агентства стало предоставление консультаций странам-потребителям с целью координации их позиций по вопросам энергетики. Начиная с восьмидесятых доля ОПЕК стала составлять менее половины от мирового производства нефти, тогда же были

введены знаменитые квоты, которые позволили ОПЕК сохранять влияние на мировой арене. В период с 1982 по 1986 год ОПЕК оказалась в сложной ситуации из-за ухудшения системы ценообразования в условиях распада вертикальной интеграции в промышленности и конкуренции между странами за покупателей. Политическая обстановка вынуждала Организацию выстраивать ценовую политику в условиях кризиса и защищаться, в то время как Международному энергетическому агентству удалось диверсифицировать источники энергии и системе поставок нефтепродуктов, что вызвало снижение объёмов производства ОПЕК. В 1986 году цены на нефть рухнули, что заставило ОПЕК разработать новую стратегию.

В период с 1987 по 2005 год, Организация стала придерживаться новой тактики, согласно которой цена стала определяться сразу на всю корзину сырых сортов, а не на один лишь сорт нефти, что позволило рынку самому регулировать цены на каждый сорт. Был так же создан механизм потолка и квот на производство с целью отказа от определения цены на отдельный сорт нефти, а каждой добывающей стране оставили возможность самой выбирать удобный для неё курс. Следует отметить, что падение цен на нефть в 1998 году произошло частично из-за экономического кризиса в Юго-Восточной Азии и относительно теплой зимы в Европе, что косвенно сказалось на спросе в условиях избытка производства. Цены упали менее чем на десять долларов в период с января 1998 года по март 1999 года. Но спад длился недолго, и уже в 1999-2000 году цены на нефть стали расти благодаря единой позиции членов Организации, а так же принятию решения о сокращении производства. В результате наблюдался постепенный рост цен на нефть с 14 до 35 долларов США к октябрю 2000 года, а затем снова последовал спад цен, из-за огромных излишек топлива на рынке в декабре 2000 года и наметившихся признаков замедления темпов роста экономики США. Цена нефтяной корзины ОПЕК установилась на уровне, близкому к минимальному, определённому самой организацией, и составила 22 доллара США. Война в Афганистане и Ираке, мировой экономический спад и снижение темпов роста экономики в Соединенных Штатах вызвали снижение цен до 19 долларов США за баррель, а концу ноября 2002 года приблизился к отметке 20 долларов США за баррель.

Затем цены подскакивали до 140 долларов США за баррель, но сегодня снова держатся у отметки чуть выше 40 за баррель под влиянием ситуации в мировой экономике, в частности снижения спроса на нефть в Китае и экономической стагнации в Европе, а также относительно высокой стоимости доллара. Несмотря на наметившуюся в последнее время тенденцию на снижение цен на нефть, в краткосрочной и среднесрочной перспективе последнее слово остаётся за ОПЕК с его огромными запасами, особенно если постепенно восстановится спрос и наметится оздоровление мировой экономики.

Перевод: Иван Слепенков

ВЕНЕСУЭЛА



Венесуэла занимает первое место по запасам нефти. Вместе с тем, на большинстве месторождений залегает тяжелая нефть, добыча которой требует специальных технологий и высоких затрат. По этой причине проекты по добыче нефти в Венесуэле развиваются без особого успеха.

РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ:

- НКК -
- ГАЗПРОМ -
- РОСНЕФТЬ -





ДОБЫЧА НЕФТИ

(млн тонн в год)

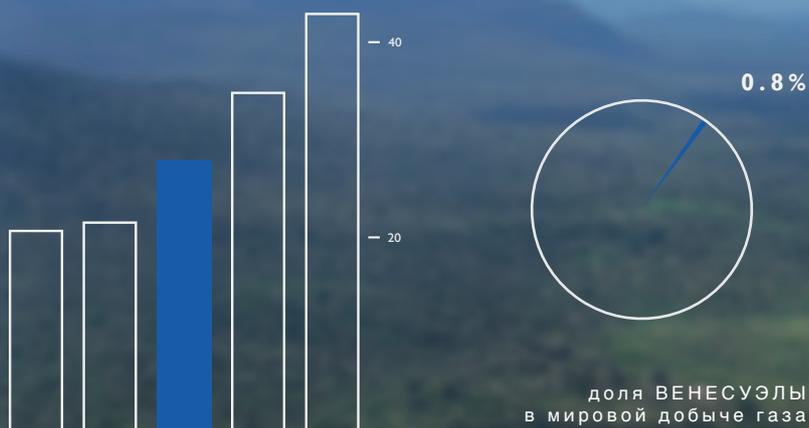
| | |
|------------------|--------------|
| ЭКВАДОР | 28.2 |
| АРГЕНТИНА | 30.5 |
| КОЛУМБИЯ | 52.9 |
| БРАЗИЛИЯ | 109.9 |
| ВЕНЕСУЭЛА | 135.1 |



ДОБЫЧА ГАЗА

(млрд куб. м в год)

| | |
|---------------------|-------------|
| БОЛИВИЯ | 20.8 |
| БРАЗИЛИЯ | 21.3 |
| ВЕНЕСУЭЛА | 28.4 |
| АРГЕНТИНА | 35.5 |
| ТРИНИДАД, ТОБАГО | 42.8 |



#Шельфнаш, но #оборудованиенаше

18.09.2015

Недавно Вашингтон ввел новые ужесточенные санкции против РФ, и Минэнерго впервые официально признало реальность дефицита в России буровых и запчастей для них. Об этом **сообщает «КоммерсантЪ»**.

Это означает, что кризис дошел и до нефтегазовой отрасли страны: если РФ и дальше будет следовать заявленному плану освоения шельфа, то уже в ближайшее время может не хватить 20 буровых установок. **По данным «Независимой газеты»**, до начала кризиса Россия планировала добыть на шельфе к 2030 году около 1800 млн тонн нефти и 3,2 трлн кубометров, что в 4 – 5 раз больше нынешней ежегодной суммарной добычи углеводородов в стране. Но против санкций нет приема – теперь выход из кризиса эксперты видят в пересмотре планов освоения шельфа, а «Роснефть» и «Газпром», крупнейшие игроки на шельфе Арктики, уже согласовывают с Минэнерго перенос сроков.

Напомним, что европейские и американские санкции запрещают ввозить в Россию оборудование для работы на шельфе и арктических месторождениях, а также для добычи трудноизвлекаемой нефти. **По данным Минэнерго, опубликованным в «Ъ»**, под запрет попало 68% импортируемого нефтегазовыми компаниями оборудования. Таким образом, ежегодная нехватка запчастей к буровым платформам может составить более 150 тысяч единиц уже к 2020 году.

Эксперты считают, что организовать полноценное импортозамещение шельфового оборудования в приемлемые сроки практически невозможно. Поэтому многие ратуют за ввоз подержанного оборудования из стран, которые не вводили санкций против РФ, например, из Азии. **По словам члена экспертного совета Союза нефтегазопромышленников России Эльдара Касаева**, более 90% импорта буровых платформ поступает из Кореи, которая пока не сворачивает сотрудничество с Россией под давлением Запада. Также краткосрочной мерой для покрытия дефицита могут стать закупки оборудования в Китае, которое хоть и не высокого качества, зато недорогое, **замечает глава Small letters Виталий Крючков**. Правда, он же отмечает, что китайское оборудование не подходит для Арктики и трудноизвлекаемых участков.

Нефтяники и газовики уже притормаживают освоение шельфа. Как пишет «КоммерсантЪ», «Роснефть» уже попросила Роснедра перенести сроки бурения скважин на десяти шельфовых и двух транзитных морских участках на 1,5 – 2 года без сокращения объемов работ. С аналогичной просьбой обратился и «Газпром». Правда, в компании издание заверили, что не меняют стратегию разработки шельфовых участков.

Кроме того, издание пишет, возможность получить доступ к западным технологиям могла бы дать сделка по покупке Schlumberger активов работающей в России Eurasia Drilling Company, но российские регуляторы до сих пор ее не одобрили.

Кристина Кузнецова

Трубыт победу

21.09.2015



Игорь Сечин © Станислав Красильников/ТАСС

«Роснефть» победила «Газпром» в суде — она получит доступ к трубе «Сахалина-2» для транспортировки своего газа до будущего СПГ-завода. Правда, не ко всей трубе, а лишь к ее свободной мощности в 2 млрд куб. м в год. Этого мало, чтобы запустить завод, но достаточно, чтобы влезть в будущее расширение газопровода. Другое дело, что при нынешних ценах на нефть, долгах и санкциях «Роснефть» может отказаться от проекта.

«Роснефть» сильно щелкнула по носу «Газпром»: Федеральный арбитражный суд Дальневосточного

округа постановил обеспечить компании доступ к газопроводу «Сахалина-2». В тексте постановления, опубликованном 15 сентября, оператор проекта — компания «Сахалин Энерджи» — обязана предоставить «Роснефти» технические условия и точки подключения к газопроводу для транспортировки газа в объеме до 8 млрд куб. м в год в соответствии с ранее направленными запросами. Заместитель Председателя Правления «Газпрома» Александр Медведев уже заявил, что компания будет использовать все юридические возможности для защиты своих экономических интересов в споре с «Роснефтью».

Война за сахалинскую трубу длится больше года. «Роснефть» рассчитывала транспортировать газ «Сахалина-1» до будущего завода по сжижению природного газа мощностью 5 млн тонн в год. В ответ «Газпром» заявил, что не заинтересован плодить конкурентов российскому газу от российского же газа, и предложил выкупить весь газ «Сахалина-1» под расширение СПГ-завода «Сахалина-2». Разумеется, по бросовой цене. Покупать газ по цене экспортного нетбэка компания почему-то не захотела.

«Роснефть» атаковала широким фронтом: подала иск в суд и обратилась в Федеральное антимонопольное агентство. Периодически появлялись новости, что двое заклятых врагов вот-вот договорятся. «Мы несколько дней назад провели встречу с Алексеем Борисовичем Миллером, в принципе достигнуто взаимопонимание, я думаю, в течение ближайшего времени мы оформим эти договоренности и этот вопрос будет решен, как и говорили», — говорил в июле РИА «Новостям» глава «Роснефти» Игорь Сечин. В августе «Коммерсант» писал, что судебные разбирательства по доступу к трубе приостанавливаются из-за этой договоренности, в ходе которой Миллер в присутствии министра энергетики Александра Новака заявил, что «принципиально не возражает» против того, чтобы «Роснефть» использовала трубу. Причиной такой сговорчивости, по мнению газеты, стало поручение Президента РФ Владимира Путина рассмотреть передачу инфраструктуры «Сахалина-2» в госсобственность.

Но как только эта угроза миновала, «Газпром» начал снова отказывать «Роснефти» в доступе к трубе. ФАС возмущался медлительностью газовой монополии, с которой та предоставляла требуемые бумаги. «В конце концов, мы можем и в суд подать... В конце концов, я могу пре-

зиденту пожаловаться на «Газпром». Потому что, что это за государство, в котором от регулятора скрывают жизненно важную информацию. Я думаю, что Игорь Иванович Сечин тоже что-нибудь скажет от себя», — **грозил глава ведомства Игорь Артемьев.**

В феврале суд отказал «Роснефти» в удовлетворении иска. В мае ФАС заявила, что приостанавливает производство по делу о доступе «Роснефти» к сахалинскому газопроводу до окончания судебных разбирательств, совершенно забыв о своих угрозах пожаловаться начальству. В июне апелляция «Роснефти» была отклонена, и компания даже говорила, что может построить завод в другом месте — в районе Владивостока.

Теперь Сечин может праздновать победу, но многие ее называют пирровой. Новое решение суда разрешает «Роснефти» получить доступ исключительно к свободным мощностям газопровода, которые составляют всего 2 млрд куб. м газа в год — четвертая часть от необходимого объема. Этого не хватит для строительства Дальневосточного СПГ.

Все знают, что «Газпром» планирует увеличить мощность СПГ-завода «Сахалина-2», минимум на 5 млн т в год. Для поставок нового газа с Южно-Кириинского месторождения — кстати, находящегося под санкциями — нужно будет расширять трубу. И вот тут на сцену может выйти «Роснефть». Ей нужна труба, и она готова за нее платить. Совместный проект по расширению газопровода «Сахалина-2» обойдется дешевле обеим компаниям. И «Газпром» вряд ли сможет отказать конкуренту: закон о газоснабжении, антимонопольное законодательство, обязательства газовой компании по реализации Восточной газовой программы связывают Алексею Миллеру руки. И «Роснефть» в итоге получит то, что хочет.

Другое дело, насколько это ей нужно. Компания под санкциями, рынок нефти переживает не лучшие времена, как и рынок СПГ. И строительство завода по сжижению газа может стать для «Роснефти» с ее долгами если и не непосильным, то явно ненужным бременем.

Михаил Воронов

Хотите платить меньше, придется платить больше

22.09.2015

«Цена нефти в 2016 году может опуститься до \$30 за баррель, расходы надо сокращать за счет госслужащих и пенсионеров, а доходы повышать — за счет нефтяников» — такова, **по данным РБК**, повестка на сегодняшний день, которая будет обсуждаться сегодня у президента.

А пока Минэкономразвития и Минфин спорили о том, какова будет среднегодовая цена на нефть в следующем году, оказалось, что **российскому бюджету не хватает около 2 – 2,5 трлн руб в год**. Министерство финансов, подумав, решило, что спасти государственный бюджет могут нефтяники и... пенсионеры. С пенсионерами все просто: нынешним сократят размер пенсионных выплат, будущие — поделятся теми накоплениями, которые делают сейчас. Социальные недовольства, конечно, могут возникнуть, зато в бюджете пополнение. Уже в 2016 году ведомство рассчитывает получить от пенсионных накоплений 345 – 350 млрд рублей, **цитирует «Независимая газета»** слова министра финансов Антона Силуанова.

С нефтяниками несколько сложнее. **Как пишет «КоммерсантЪ»**, предложение Министерства состоит в том, чтобы повысить ключевой налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и экспортную пошлину на нефть, изъяв у компаний дополнительные доходы, которые они по-

лучили в результате падения рубля. Таким образом, бюджет получит 400 – 500 млрд рублей дополнительно, а вот для нефтяников это грозит сокращением инвестиций примерно на 20%.

Для воплощения идеи в жизнь Министерство финансов предлагает пересмотреть формулу расчета НДС, **сообщили РБК источники в отрасли**. Так, базовая ставка НДС рассчитывается сейчас по формуле, в составе которой есть текущая цена на нефть, уменьшенная на \$15 по текущему курсу. Предлагается же с 2016 года применять средний курс 2014 года, индексированный на инфляцию 2015 года, т.е. 48,3 руб. за доллар. В каждый последующий год курс индексируют на прогнозную инфляцию предыдущего года: так, **по материалам Минфина, которые приводит издание**, в 2017 году курс составит 47,1 руб., а в 2018 году – 49,8 руб. Ожидается, что такая манипуляция принесет бюджету 610 млрд руб. в 2016 году, 525 млрд руб. в 2017г. и 480 млрд руб. в 2018г. Но при этом, **замечает «Ъ»**, снизятся поступления от налога на прибыль от нефтяников, что негативно скажется непосредственно на региональных бюджетах.

«Ведомости» отмечают, что нефтяники не только не потеряли, но и выиграли от кризиса. **На графике**, приведенном изданием, видно, что выручка с тонны нефти при цене \$50 в нынешнем году примерно на 1700 руб. выше, чем в 2014г., когда цена составляла \$95. Видимо, поэтому Минфин пытается отхватить у нефтяных компаний лакомый кусочек и покрыть дефицит бюджета излишками, сформировавшимися в результате девальвации.

И все же повышение налоговой нагрузки было скорее неожиданно, чем ожидаемо, ведь еще летом **директор налогового департамента Минфина Илья Трунин говорил, что министерство не собирается повышать налоги на нефтяников**. Ситуация изменилась, теперь чиновник утверждает: «После этой истории нефтяники должны понять — если они хотят платить меньше, придется платить больше».

По данным РБК, корректировка НДС будет дорого стоить нефтяным монополиям: «Роснефти» — дополнительно 200 млрд руб. налогов в год, ЛУКОЙЛу – 100 млрд руб.

Эксперты предупреждают о негативных последствиях нововведения: снижение денежного потока от добычи, снижение объема инвестиций. **Директор Small Letters Виталий Крючков считает**, что сократится бурение и ускорится падение добычи в Западной Сибири. **Один из источников «Ъ» считает**, что труднее всего придется в этой ситуации «Роснефти», т.к. у компании довольно большой валютный долг. Возможно, монополии придется отменить или отложить ряд проектов.

Чем закончится эта история узнаем в конце октября.

Кристина Кузнецова

СИРИЯ



Нефтегазовая промышленность Сирии пострадала из-за непрекращающейся гражданской войны. До начала войны в стране добывалось около 20 млн тонн нефти в год.

В 2010 году "Татнефть" получила первую нефть на Блоке XXVII. В 2011 году компании пришлось свернуть работы из-за начавшихся боевых действий.

РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ:

- ЛУКОЙЛ -
- ГАЗПРОМ -
- БАШНЕФТЬ -

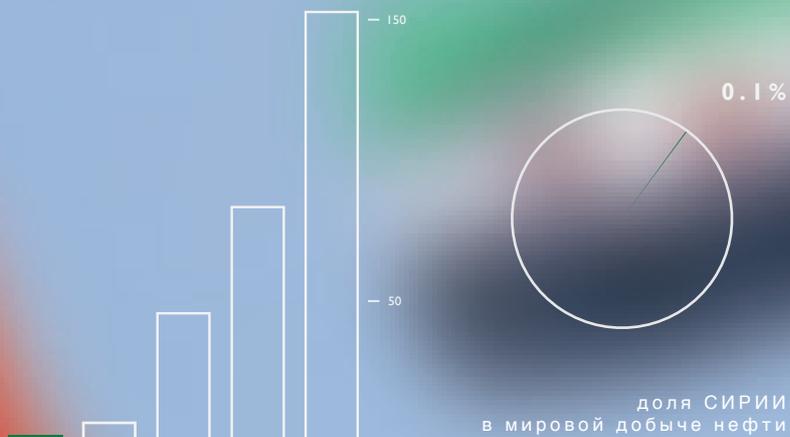




ДОБЫЧА НЕФТИ

(млн тонн в год)

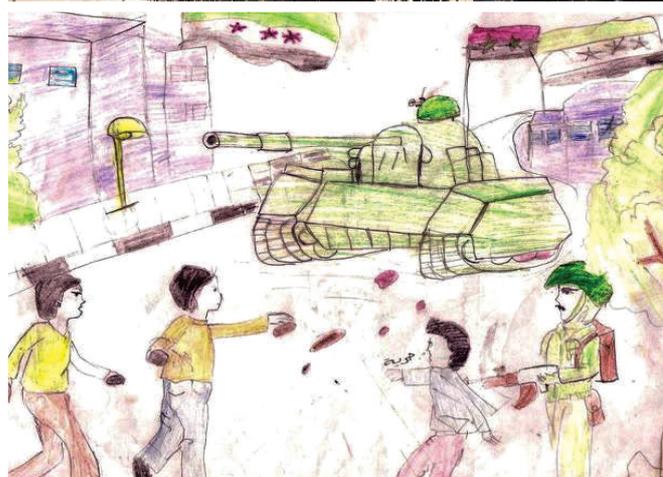
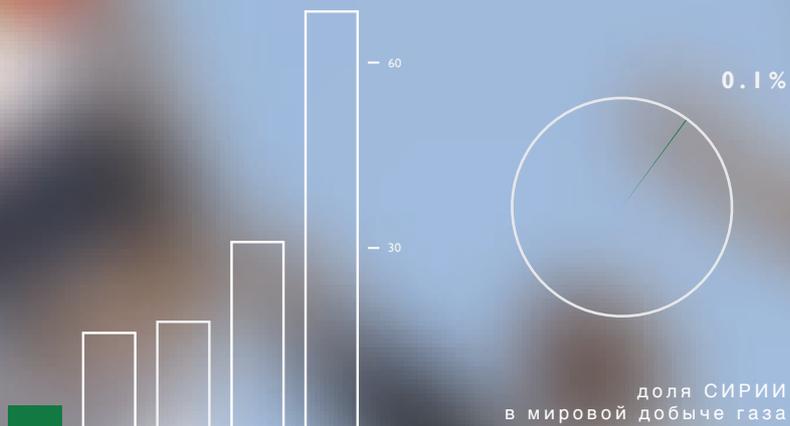
| | |
|--------------|------------|
| СИРИЯ | 2.8 |
| ЙЕМЕН | 7.4 |
| ОМАН | 46.1 |
| КАТАР | 84.2 |
| ИРАК | 153.2 |



ДОБЫЧА ГАЗА

(млрд куб. м в год)

| | |
|--------------|------------|
| СИРИЯ | 4.5 |
| БАХРЕЙН | 15.8 |
| КУВЕЙТ | 17.8 |
| ОМАН | 30.9 |
| ОАЭ | 68.3 |



Рубль от «Газпрома»

24.09.2015

Совет директоров «Газпрома» на заседании 28 сентября рассмотрит вопрос о включении в новые экспортные контракты возможности расчетов в рублях и установления обоснованной минимальной доли таких расчетов, **передает РИА Новости** со ссылкой на повестку к заседанию.

Этот вопрос актуален уже в течение последних полутора лет, а особенно сегодня на фоне введения очередных санкций. И монополия, **по мнению издания «КоммерсантЪ»**, пытается продемонстрировать определенный прогресс, переведя расчет на экспорт нефти и газа в рубли. Однако, по данным издания, речь идет не о реальных действиях, а о том, чтобы контракты подразумевали такую опцию. Базовой же валютой все равно останется доллар.

Как отмечает агентство ТАСС, расчеты в рублях могут появиться у «Газпрома» при продаже газа по краткосрочным контрактам. Например, по тем, что были заключены на прошедшем газовом аукционе компании. Свой первый аукцион монополия провела для «Северного потока», но в перспективе рассчитывает расширить расчеты в рублях и на другие экспортные маршруты.

Еще одна возможность перейти на рублевые расчеты по экспортным контрактам – сделка «Газпрома» и китайской «СНРС». Еще в **июне гендиректор ООО «Газпром экспорт» Елена Бурмистрова отмечала**, что компании рассматривают рубли и юани в качестве возможной валюты оплаты поставок газа. Транспортировка газа предусмотрена с месторождения в Западной Сибири по газопроводу «Сила Сибири-2». По «западному» маршруту в Китай также обсуждается оплата в рублях или юанях.

«Газпром нефть» еще год назад начала предпринимать попытки перевести оплату за свой продукт в рубли: продавали поставляемую танкерами нефть с Новопортовского месторождения. **Президент РФ Владимир Путин также в августе прошлого года признал** «полезность» перехода на расчет российскими рублями, однако сразу заметил, что «это непростая история». В конце 2014 года ФАС в связи с девальвацией рубля предложила правительству обязать нефтегазовые компании перевести оплату за экспортируемые товары в рубли. Позже сама же ФАС отказалась от своей идеи.

Эксперты в отрасли не видят изменения ситуации в том, что вопрос о расчетах в рублях вынесен на совет директоров «Газпрома», **пишет «Ъ»**. Одни из собеседников издания считают, что монополия готовится к предстоящей президентской комиссии по ТЭКу, где обязательно придется отчитываться по данному вопросу. Другие полагают, что «Газпром» хочет подстраховаться после введения санкций США против Южно-Киринского месторождения. Аналитики также замечают, что независимо от того, политическая ли это линия или коммерческая, эффективности от расчетов в рублях не будет, пока нет эффективной развитой финансовой инфраструктуры. Но при этом получается замкнутый круг – если не развивать рублевое ценообразование по экспортным контрактам, но и финансовая инфраструктура не появится.

По данным РИА Новости, на заседании совета директоров «Газпрома» также рассмотрят вопросы об одобрении сделки с банком ВТБ и об исключении из устава ПАО «Газпром» сведений о представительствах в Сахалинской области, Киргизии и Белоруссии.

Кристина Кузнецова

Суэта вокруг налога

25.09.2015



Антон Силуанов © Екатерина Штукина/пресс-служба правительства РФ/ТАСС

Предложения Минфина по повышению НДСПИ не находят поддержки. Против этой инициативы уже официально высказались Минэнерго и Минэкономразвития, **передает Интерфакс**. ФАС рассматривает предложение Минфина по повышению НДСПИ на нефть и пока не готова дать заключение.

Зато нефтяники не только определились со своей позицией, но и уже начали бить тревогу. Почти все крупные нефтяные компании направили письмо президенту РФ Владимиру Путину, в котором утверждают, что изменения в

НДСПИ приведут к снижению добычи нефти на 100 млн тонн в ближайшие 3 года, **сообщает ТАСС**. По данным агентства, уровень добычи в стране составляет около 525 млн тонн в год, и в планы Минэнерго РФ вовсе не входило снижение этой планки. Свое несогласие с предложением Минфина высказал министр энергетики Александр Новак на прошедшем во вторник совещании по бюджету. Однако его заместитель **Алексей Текслер уточнил**, что, несмотря на свою позицию, «ведомство получило поручение президента РФ и будет продолжать прорабатывать этот вопрос».

Минэкономразвития тоже не поддерживает Минфин. «Подобная мера отрицательно скажется на экономике действующих месторождений и, по сути, «убьет» добычу на самых эффективных с точки зрения налоговой отдачи месторождениях. Очевидно, что в случае падения добычи снизятся и налоги», — **заметил замглавы ведомства Николай Подгузов**.

В рамках общественного совета при Минэнерго России **глава Сбербанка Герман Греф также выступил против** повышения налоговой нагрузки на нефтяников. Он считает, что такое нововведение негативно скажется не только на нефтяном, но и на финансовом секторе. «Когда мы говорим о таком стратегическом планировании до 2025 года, в условиях, когда президент страны сказал, что не будут меняться налоговые условия, конечно, поменять вот так сходу очень серьезно правила игры, — это очень тяжело. Мы сделали только первый срез влияния на нашу экономику, на нас будет прямой удар через нефтяников, ну очень большой. Мы еще не анализировали все мультипликативные эффекты, какие отрасли пострадают. Ни одна отрасль не останется незатронутой. Нефтяники почувствуют это больше всех, вместе с ними почувствует финансовый сектор», — **цитирует ТАСС слова Грефа**. Вместе с этим глава Сбербанка уже оценил потери нефтяников в размере около 250 млрд рублей. При этом, по его мнению, больше всех пострадают «Роснефть» и ЛУКОЙЛ.

На самом деле нефтяники страдают уже сейчас – дискуссия о НДСПИ дорого стоит нефтяным компаниям. **По данным «Ведомостей»**, за последние четыре дня (как раз когда началось обсуждение инициативы Минфина) акции «Роснефти» подешевели на 8,7%, ЛУКОЙЛа – на

10,2%. В общей сложности стоимость обеих компаний упала на \$6 млрд. Тем же временем акции «Газпрома» упали в цене на 3,3%, «Сургутнефтегаза» — на 4,8%.

Глава «Газпром нефти» Александр Дюков назвал предложение Минфина «непродуманным» и «противоречащим Энергостратегии-2035». Он отметил, что повышение НДС для нефтяников приведет к снижению инвестиционных программ, причем не долгосрочных, а текущих.

«Если сейчас пересмотреть действующие формулы и нарушить существующий баланс – все без исключения инвестиционные программы российских компаний (не только крупных) станут неэффективными. Что в самое ближайшее время негативно отразится на бюджете», — подтверждает ведущий эксперт Союза нефтегазопромышленников России Рустам Танкаев.

А впрочем, и это еще не все. Минфин может подготовить еще один «сюрприз». Замглавы министерства Сергей Шаталов во вторник заявил, что помимо роста НДС предлагается также заморозить снижение экспортной пошлины на нефть. Продолжение следует.

Кристина Кузнецова

Построен морской терминал на Мысе Каменном

26.09.2015



«Газпром нефти» завершила строительство арктического терминала в районе Мыса Каменного в акватории Обской губы. Терминал предназначен для круглогодичной транспортировки нефти с Новопортовского месторождения в объёме до 8,5 млн тонн в год. Объект будет работать в соответствии с принципом «нулевого сброса».

В рамках проекта на берегу Обской губы построена необходимая инфраструктура для отгрузки нефти: подводный и сухопутный нефте-

проводы протяжённостью 10,5 км, резервуарный парк, насосные станции. Планируется, что все подготовительные работы будут завершены в ближайшие месяцы, а в начале следующего года начнутся комплексные испытания терминала.

Первый заместитель председателя правления «Газпром нефти» Вадим Яковлев отметил: «Монтаж Арктического терминала – ключевой шаг к началу круглогодичной отгрузки нефти сорта Novu Port европейским потребителям. С началом в 2016 году промышленной эксплуатации Новопортовского месторождения в России появится новая самая северная нефтяная провинция, уникальная по условиям эксплуатации, инфраструктуре и транспорту. Мы планируем, что уже в 2016 году объёмы поставок нефти Novu Port возрастут до уровня свыше 2 млн тонн, а к 2017 году мы сможем добывать здесь более 4 млн тонн нефти».

Денис Захаров

«Нижнекамскнефтехим» повторяет прежний фокус

27.09.2015



Утром 24 сентября 2015 года акции ПАО «Нижнекамскнефтехима» резко обвалились — обыкновенные подешевели на 12%, привилегированные на 20%. Причиной стали решения, принятые советом директоров компании. Информация об этом была опубликована вечером 23 сентября, после чего в Татарстане начались длинные выходные по случаю праздника Курбан-Байрам, в результате чего отдел по связям с инвесторами и пресс-служба оказались недоступны для комментариев.

На заседании совета директоров было принято решение направить все доступные ресурсы на строительство Олефинового комплекса мощностью 1,2 млн тонн в год. Для достижения намеченных целей совет директоров предлагает:

- создать 100% дочернее предприятие в форме ООО с передачей всех активов, принадлежащих ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- рассмотреть возможность размещения дополнительного выпуска акций ПАО «Нижнекамскнефтехим» на сумму, достаточную для реализации проекта;
- разработать предложения акционерам ПАО «Нижнекамскнефтехим» об использовании 100% чистой прибыли на финансирование проекта за счет прекращения выплаты дивидендов на период реализации проекта.

Отказ от выплаты дивидендов на период реализации крупного инвестиционного проекта можно было бы считать разумным шагом, если бы не одно «но» — менее, чем месяц назад руководство компании заверило акционеров в намерении придерживаться прежней дивидендной политики. «В целом рассчитываем, что значительно лучше покажем результат, чем по итогам 2014 года... Дивидендной политике будем следовать, на дивиденды направлять 30% чистой прибыли по РСБУ», — сказал заместитель генерального директора компании Игорь Ларионов в конце августа 2015 года.

Ещё большей неожиданностью стало намерение разместить допэмиссию акций. Чтобы получить сумму, достаточную для реализации проекта, размер эмиссии должен в несколько раз превосходить текущую капитализацию компании. Затраты могут составить около \$9 млрд — такую оценку летом 2015 года представил генеральный директор ТАИФ Альберт Шигабутдинов (НКНХ входит в группу ТАИФ). Сейчас на Московской бирже НКНХ оценивается примерно в \$1 млрд.

Передача всех активов акционерного общества в специально созданное ООО — наиболее сомнительный пункт плана, предложенного советом директоров. Совершенно непонятно, как такая реорганизация поможет финансированию инвестиционной программы.

Это уже не первый случай, когда НКНХ нервирует акционеров. В 2002 году владельцы акций были шокированы предложением увеличить уставный капитал в 16 раз путём выпуска новых акций, причём разместить их предлагалось по номинальной стоимости. Новость привела к панической распродаже акций «Нижнекамскнефтехима», котировки снизились почти в 5 раз. Впрочем, Федеральная служба по финансовым рынкам усмотрела в проведении допэмиссии серьёзные нарушения и отменила её.

Денис Захаров

Добыча нефти: сокращать нельзя наращивать

28.09.2015



Стабильно низкая цена на нефть продолжает менять рынок. Добыча в США постепенно падает, сланцевые компании (хотя, разумеется, и не все) вынуждены идти на крайние меры чтобы продлить свое существование. Сокращают добычу даже некоторые члены ОПЕК. Нехватка инвестиций в текущие и новые проекты может привести к тому, что в 2017 году нефть пойдет вверх.

Последние две недели нефть стабилизировалась. Brent находился на уровне \$48-49 за баррель, не пересекая отметку в \$50, WTI — в диапазоне \$45-47 за баррель. Новости так и не смогли помочь нефти определиться с вектором движения: вниз или вверх.

Однако медленно, но верно ситуация на нефтяном рынке меняется. По данным Агентства энергетической информации (АЭИ) США, добыча нефти в стране в августе снизилась почти на 200 тыс. баррелей по сравнению с июлем — с 9,503 до 9,298 млн баррелей в сутки. За период 1-18 сентября она в среднем составила порядка 9,1 млн баррелей в сутки.

Добыча нефти в Штатах падает, так как цена на нее остается низкой, за пределом рентабельности. Насколько это страшно для нефтедобытчиков? Некоторые аналитики считают, что не особо. «Сланцевая революция будет продолжаться. Технологии развиваются, каждый год себестоимость добычи понижается на \$5-10 за баррель. Коэффициент извлечения сланцевой нефти сейчас около 7-9%, но если удастся повысить его хотя бы до 10-12% — а все к тому идет — это очень серьезно изменит расстановку сил на мировом рынке», — **говорил в интервью «Нефтянке»** партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутихин.

Действительно, американские сланцевые компании сумели сократить расходы на бурение и добычу. Однако огромный долг, который многие из них накопили, имеет куда большее значение. Компании даже при цене в \$100 за баррель тратили деньги быстрее, чем успевали их за-

рабатывать. На пике доверие инвесторов к нефтедобытчикам было велико, но с падением цен и доверие изрядно пошатнулось. В итоге ряд компаний был вынужден пойти на крайние меры для получения средств. Это и продажа активов, и обращение за помощью к акционерам. Последний рубеж: так, Goodrich Petroleum Corp. предложила выплатить кредиторам 47 центов на каждый доллар с условием, что они будут в первых рядах, если компании будут вынуждены объявить о банкротстве. Разумеется, к этой сделке прилагались и фондовые warrants, и отдача под залог нефтесодержащих земель до окончания выплаты по долговым обязательствам. Всего же совокупный долг аналогичных компаний составляет свыше \$200 млрд, и при дальнейшем сокращении расходов, распродаже активов и банкротствах США могут лишиться от 200 до 400 тыс. баррелей в сутки. Это признают и в АЭИ: прогноз среднесуточной добычи на 2015 год — 9,2 млн баррелей, на 2016 год — 8,8 млн баррелей при среднегодовой цене на WTI в 2015 году в \$51 за баррель и в 2016 году — \$55 за баррель.

Зато организация стран-экспортеров нефти (ОПЕК) остается в выигрыше. Точнее, выигрывают ее ключевые участники: Саудовская Аравия, Объединенные Арабские Эмираты, Ирак и Иран. Они планомерно увеличивают свою долю на нефтяном рынке, причем не только за счет сторонних производителей, но и своих коллег по организации, например, Венесуэлы. Ее категорически не устраивает цена в \$50 за баррель, так как из-за нее страна не в состоянии обеспечить высокий уровень добычи и наполнение бюджета. Схожие проблемы испытывают Алжир и Ливия. А вот тот же Иран намерен к началу декабря повысить свою добычу на 500 тыс. баррелей в сутки, а к середине 2016 года — еще на 500 тыс.

Сокращение добычи в странах, не входящих в ОПЕК, может в среднесрочной перспективе спровоцировать рост цен на нефть. По мнению Wood Mackenzie, в текущих условиях проекты по разработке традиционных и нетрадиционных нефтяных месторождений в США могут лишиться порядка \$1,5 трлн планируемых инвестиций. Если не будут найдены структурные, кардинальные решения по оптимизации расходов на освоение, то восстановление цен начнется уже в 2017 году, считают в компании.

Михаил Воронов

НОРВЕГИЯ

Основные месторождения Норвегии расположены на шельфах Северного и Норвежского морей. В связи с естественным истощением месторождений в традиционных регионах добычи, Норвегия стала предлагать нефтяным компаниям перспективные участки на шельфе Баренцева моря.

РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ:

- ЛУКОЙЛ -
- РОСНЕФТЬ -

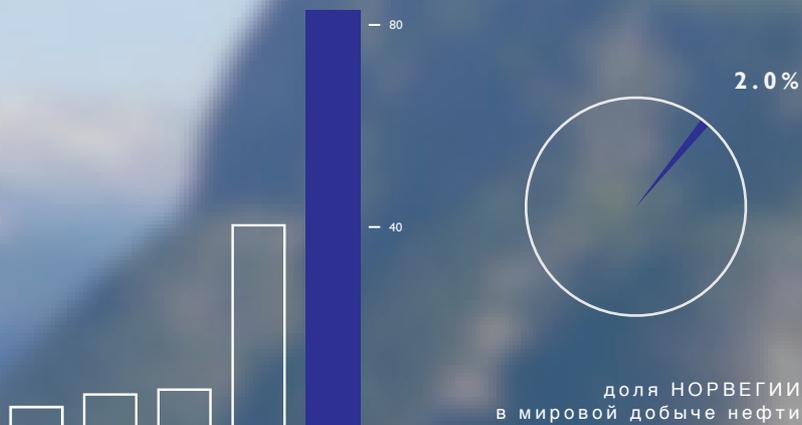




ДОБЫЧА НЕФТИ

(млн тонн в год)

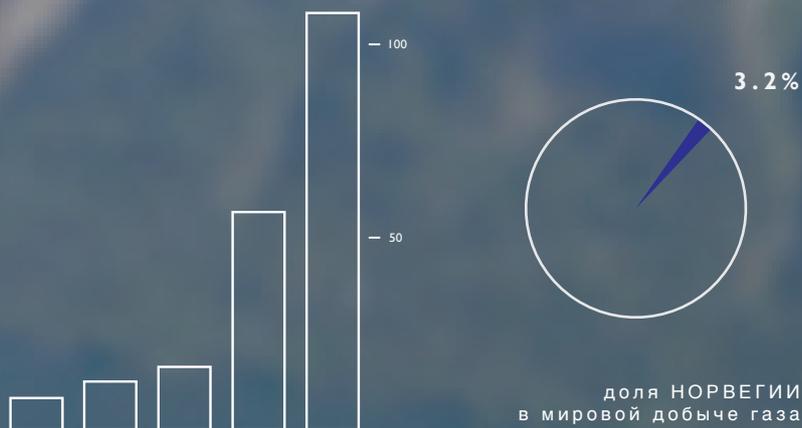
| | |
|-----------------|-------------|
| ИТАЛИЯ | 5.6 |
| ГЕРМАНИЯ | 8.4 |
| ДАНИЯ | 8.7 |
| ВЕЛИКОБРИТАНИЯ | 40.6 |
| НОРВЕГИЯ | 83.2 |



ДОБЫЧА ГАЗА

(млрд куб. м в год)

| | |
|-----------------|--------------|
| ГЕРМАНИЯ | 8.2 |
| РУМЫНИЯ | 12.5 |
| ПОЛЬША | 16.7 |
| ВЕЛИКОБРИТАНИЯ | 57.1 |
| НОРВЕГИЯ | 108.7 |



Shell замораживает арктический проект

29.09.2015

Перевод статьи с сайта USA Today



Photo: KING-TV, Seattle

Royal Dutch Shell планирует прекратить разведочные работы в арктических водах Аляски. О своем решении компания объявила, проанализировав результаты, полученные на пробной скважине.

Решение стало настоящим ударом для компании, ранее считавшей этот район крайне перспективным. Зато радости в стане зеленых, неоднократно пытавшихся заблокировать реализацию проекта, не было предела.

За несколько лет Shell инвестировал более 7 млрд. долларов в разведку в Арктике, включая 2.1 млрд. долларов в разведывательные работы в Чукотском море в 130 км от

побережья Аляски, где в 2008 году проводилось бурение на глубине более 2000 метров. Ощутимых результатов это не принесло — нефть и газ нашли, но не в тех количествах, чтобы продолжать работы.

«Shell продолжает анализировать потенциал этого района, который скорее всего рано или поздно станет стратегически важным для Аляски и США», — заявил директор американского подразделения компании Марвин Одум. «Однако в этой части бассейна результаты нас откровенно разочаровали».

По словам Одума, компания уйдет из региона на ближайшие несколько лет. Причиной тому, помимо неудовлетворительных результатов геологоразведки, стало непредсказуемое законодательное регулирование разведки и добычи у берегов Аляски со стороны федерального правительства США.

Тем временем, представитель Фонда Дикой Природы в Анкоридже Маргарет Уильямс назвала новость потрясающей.

«Это просто невероятно», — заявила она. «Все эти годы мы сигнализировали о непредсказуемых последствиях подобной деятельности для окружающей среды. Мы всегда считали, что риски работы в Арктике чрезвычайно высоки».

Все последние годы представители зеленых заявляли о том, что геологоразведка в Арктике может привести к значительному повышению уровня парниковых газов, разливам нефти и, как результат, гибели представителей арктической фауны. В летние месяцы экологи на каяках безуспешно пытались заблокировать флот компании в Сиэтле и Портленде.

«Теперь белые медведи, Арктика и климат получают столь необходимую паузу» — заявил в понедельник директор океанических программ Центра биологического разнообразия Миошико Сакашита. «Надеюсь, что Shell уходит из Арктики навсегда».

Понедельник должен был стать для Shell последним днем бурения в Арктике в этом году, ведь согласно требованиям регулятора все работы необходимо заморозить за месяц до формирования постоянного ледяного покрова.

По оценкам Геологической службы США в арктических водах в Чукотском море и море Бофорта более 26 млрд баррелей запасов нефти. Несколько лет назад Shell предсказывал, что освоение этих участков со временем может изменить статус-кво в отрасли и обеспечить США нефтью на 50 лет вперед. Компания планировала находиться в Арктике еще минимум год и пробурить до 6 скважин, в то время как переход к добыче, по прогнозам, мог занять около десятка лет.

Shell имел серьезную поддержку местных властей и представителей бизнес элиты, которые искали любую возможность наполнить транс-аляскинский нефтепровод, в настоящее время загруженный лишь на четверть своей мощности.

Чарльз Эбингер из Букингского института однажды сказал, что успешное бурение Shell в Арктике «станет настоящим прорывом» и откроет для США абсолютно новую нефтяную провинцию.

Несмотря на то, что цены на нефть серьезно упали за последние месяцы и в обществе все больше слышны призывы к переходу на более экологичные виды энергии, аналитики предсказывают что в период с 2030 по 2040 годы мировая экономика по-прежнему будет нуждаться в 10 миллионах баррелей нефти в день, чтобы обеспечить растущий спрос особенно в развивающихся странах, считает Эбингер.

«Арктика — это одна из тех возможностей, которые следует использовать», — отмечает он.

В 2012 году Shell отправил в Чукотское море и море Бофорта свои буровые платформы, но до бурения дело так и не дошло из-за повреждения защитной оболочки при испытаниях. Тогда компания потеряла серьезные деньги из-за того, что судам пришлось сначала добираться в Арктику, а потом пустыми возвращаться обратно. Вдобавок к этому, в 2012 году буровое судно Noble Discoverer сорвалось с буксирного троса в заливе Аляска и встало на мель недалеко от острова Кадьяк. Владельцев Noble Discoverer оштрафовали в общей сложности на 12.2 миллионов долларов.

По мнению критиков это и было доказательством некомпетентности Shell в Арктике в то время как Одум называл арктический проект тщательно продуманным и был уверен в безопасности бурения.

Перевод: Алексей Киселев-Романов

Саудовская Аравия. Как сохранить государственные резервы.

29.09.2015

Перевод статьи из Газеты Аш-Шарк Аль-Аусат. Лондон.

Последние несколько месяцев мы видим насколько тяжело складывается ситуация с ценами на нефть. Вместе с тем, Саудовской Аравии каким-то образом удалось уже в июле этого года отказаться от использования средств из государственных резервов, и даже зарегистрировать рекордно высокий прирост на 0,3 процента по сравнению с прошлым месяцем.

Как же Саудовской Аравии удалось остановить процесс использования средств из финансового резерва? Были выпущены облигации государственного займа, что существенным образом помогло Королевству справиться с падением цен на нефть, продолжить инвестиционные проекты, и остаться при этом страной с высоким уровнем кредитоспособности.

По мнению специалистов издания «Ближний Восток», у Саудовской Аравии имеется несколько вариантов, чтобы закрыть предполагаемый дефицит бюджета в 2015 году. Использование средств из государственного резерва оставалось до сих пор одним из них, однако продолжающееся падение цен на нефть ниже 60 долларов США за баррель вынуждает Королевство искать другие пути, такие как например выпуск облигаций.

Согласно данным саудовского министерства финансов (SAMA), денежные резервы Королевства в июле выросли на 184 млн риалов (49 млн. Долл. США) по сравнению с предыдущим месяцем. Это первый зафиксированный рост с октября прошлого года, а размеры денежных резервов страны достигли 659,5 млрд риалов (175,8 млрд долларов США).

Согласно данным саудовского министерства финансов, объем средств потраченных из государственного резерва с начала года составил около 245 млрд риалов (65,3 млрд долларов США), что происходило на фоне снижения цен на нефть (к моменту подготовки настоящего доклада), до 56,2 процентов от самой высокой цены в течение 12 месяцев.

По мнению доктора Салема Бааджажа, профессора экономики из Университета Таиф «Ближний Восток», выпуск Саудовской Аравией государственных облигаций, является важным фактором в обеспечении ликвидности и сохранении денежных резервов страны. Профессор заявил: «Королевство имеет очень высокий уровень кредитоспособности, а государственные облигации стали важным экономическим инструментом в условиях падения цен на нефть и роста бюджетных расходов в 2015 году».

По словам профессора, Саудовская Аравия как правило избегает расходования средств из резервов, за исключением случаев крайней необходимости. Он так же отметил, что в коммерческих банках страны находятся достаточно значительные денежные средства в виде вкладов, а высокая кредитоспособность страны позволяет обеспечивать государственные облигации под низкий процент.

Стоимость нефти (на момент написания статьи) в ходе торгов выросла примерно на 19,6 процента по сравнению с самой низкой отметкой, которая была достигнута в течение недели (37,75 долл. США) за баррель. Это происходит на фоне ожиданий, что цены на нефть в последнем квартале будут расти относительно третьего квартала этого года.

Эксперт по финансовым и экономическим вопросам Фахд аль-Машари сообщил на днях изданию «Ближний Восток», что возвращение цен на нефть к уровню 45 долларов США за баррель

в ходе торгов придаст импульс мировому финансовому рынку, добавив: «возможно, цена 37,75 долларов США за баррель сырой нефти является именно тем уровнем, к которому будет стремиться цена в течение текущего 2015 года». Мишари отметил, что выпущенные в Саудовской Аравии облигации стали важным инструментом обеспечения ликвидности в Королевстве.

Согласно данным ежемесячного бюллетеня министерства финансов Саудовской Аравии (SAMA), в течение этого июля было зафиксировано снижение активов Центрального Банка до уровня примерно 256 трлн. риалов (682 млрд. долл. США), т.е. они уменьшились на 9 млрд риалов (2,4 млрд), по сравнению с июнем 2015 года. По сравнению с июлем 2014 года в июле 2015 года активы упали на 238 млрд риалов (63,4 млрд долларов). Всего за месяц активы, которые включают в себя иностранную валюту, золото и депозиты в банках за рубежом, зафиксировали снижение на 0,34 процента по сравнению с июнем, что выразилось в 2,57 трлн риалов (685 млрд долларов США). К концу июля упали инвестиции министерства Финансов Королевства в ценные бумаги за рубежом, на которые приходится более 68 процентов от общего объема активов, и достигли всего 1,74 трлн. риалов (464 млрд. долл. США), зафиксировав падение на 16 процентов. Всё это происходит на фоне призывов саудовских финансовых институтов расширить круг покупателей гособлигаций, что приведет к увеличению числа бенефициаров в том числе среди компаний частного сектора и даже физических лиц.

Эти требования логичны в свете объявления о выпуске государственных облигаций на сумму 20 млрд риалов (5,3 млрд. долл. США), и осуществлённой в прошлом месяце продажи облигаций (впервые с 2007 года) государственным учреждениям. В то же время, в ближайший период планируется выпустить облигации другого номинала и сроками погашения, которые будут определяться в соответствии с требованиями саудовского министерства финансов. Будут размещены так называемые «государственные облигации развития», которые будут распределяться в государственных организациях и местных коммерческих банках, со сроками погашения от пяти до десяти лет, с доходностью 1,92 процентов на пять лет, 2,34 процента на семь лет, и на десять лет 2,65 процента соответственно.

Перевод: Иван Слепенков

Да будет газ

29.09.2015

Украина готова греться российским газом в течение всего зимнего периода 2015 – 2016 годов. В прошедшую пятницу Россия, Украина и ЕС запротоколировали переговоры о поставке газа на Украину. После окончательного подписания протокола, НАК «Нафтогаз Украины» начнет предоплату и закачку российского газа. Деньги в размере \$500 млн уже находятся на счету «Нафтогаза», все необходимые документы от «Газпрома» уже получены. Об этом **сообщает Интерфакс** со ссылкой на сообщение министра энергетики и угольной промышленности Украины Владимира Демчишина.

По итогам встречи в Брюсселе, Украина этой зимой обязуется закупить у РФ 2 млрд кубометров газа. Всего же, по подсчетам «Газпрома», Украине может потребоваться 5 – 7 млрд кубометров. Так, остальные объемы украинская сторона будет закупать в ЕС. «Часть газа будет заходить по реверсу так или иначе. Мы же понимаем, что мы не хотим полностью зависеть от Российской Федерации, это бессмысленно и невозможно. Поэтому эти 2 млрд кубометров газа, о которых мы говорим, они точно пойдут из «Газпрома», остальные будут все-таки поступать из ЕС. То есть там баланс будем выдерживать, чтобы оставаться диверсифицирован-

ными», — цитирует агентство ПРАЙМ слова Владимира Демчишина. Кстати, деньги для оплаты эти миллиардов кубометров Украина привлекла там же, в ЕС: Еврокомиссия выделила Киеву кредит в размере \$500 млн долларов. Демчишин уточнил, что «эти средства были предоставлены «Нафтогазу» европейскими финансовыми институтами» и уже находятся на счету компании в Ощадбанке.

Цена на газ, согласно договоренности, составляет 232 доллара за тысячу кубометров. Такая цена, по словам Демчишина, согласована на четвертый квартал 2015 года и на первый квартал 2016 года. Вице-президент Еврокомиссии по энергосоюзу Марош Шефчович отметил, что стоимость газа для Украины установлена на «конкурентном уровне», который сопоставим с ценами для соседних с ней стран. «Это будет сделано, как в прошлом году, за счет снижения экспортных пошлин на природный газ», — говорит Шефчович. Скидка со стороны РФ составляет около 20 долларов за тысячу кубометров.

Торговаться о цене на газ ни одна из сторон не станет, с приближением отопительного сезона на это просто нет времени, считает немецкий политолог, советник «Газпрома» в Европе Александр Рар. «Все понимают, что нужно какое-то решение. Весной или летом можно еще торговаться, сейчас уже осень проходит, начинается зима. Договоренности, которые достигнуты, будут реализованы», — заявил он агентству РИА Новости. Кроме того, по словам политолога, в поставках российского газа на Украину заинтересованы все три стороны. Для Украины технически легче и дешевле покупать газ в России, нежели на Западе. Москва же, как уверен политолог, «до 2019 года, а возможно, и дольше будет пользоваться транзитом через Украину, пока другие маршруты еще не построены». Европа в данной ситуации преследует интерес политический, считает Рар. «Европейский союз, ввиду тех жутких проблем, которые свалились на голову и в связи с мигрантами, и теми ужасными внутренними социальными кризисами, которые могут наступить, и с тем, что рухнет Ближний Восток, действительно хочет покоя на украинском фронте».

Кристина Кузнецова

Бурильщики в космосе понадобятся еще не скоро

30.09.2015

К выходу в прокат нового блокбастера Ридли Скотта «Марсианин»



Кадр из кинофильма «Марсианин»

В ближайшие дни на экраны российских кинотеатров должен выйти новый фильм «Марсианин», снятый по одноименной книге Энди Вейера и срежиссированный легендарным Ридли Скоттом. Если Голливуд не слишком сильно изменил сюжет книги, то мы сможем насладиться отличной историей, как брошенный из-за бури на Марсе инженер-биолог лихо борется за жизнь при почти полном отсутствии кислорода, делает из двух марсоходов вагончик с прицепом и использует ядерные технологии для сугубо утилитарных целей. А главное — ежедневно побеждает голод и смерть благодаря своим знаниям, упорству и, конечно, исключительному везению. Яблоки на Марсе расти не начинают, но картошка легко осваивает марсианский грунт при помощи нехитрых законов биологии и некоторых результатов... хм, пищеварения астронавта.

Трудно предсказать, сможет ли Мэтт Деймон, который заявлен как исполнитель главной роли, исключительно на своей харизме вытащить весь фильм. Но сама книга стала отличным чтивом для тех, кто увлекается научной фантастикой и искренне радуется фильмам вроде «Интерстеллера» или «Гравитации». Там нет сказочных бластеров или Звезд смерти, а космос осваивают простые работяги, работая исключительно своими руками и головой. Ну, иногда еще и при помощи такой-то матери.



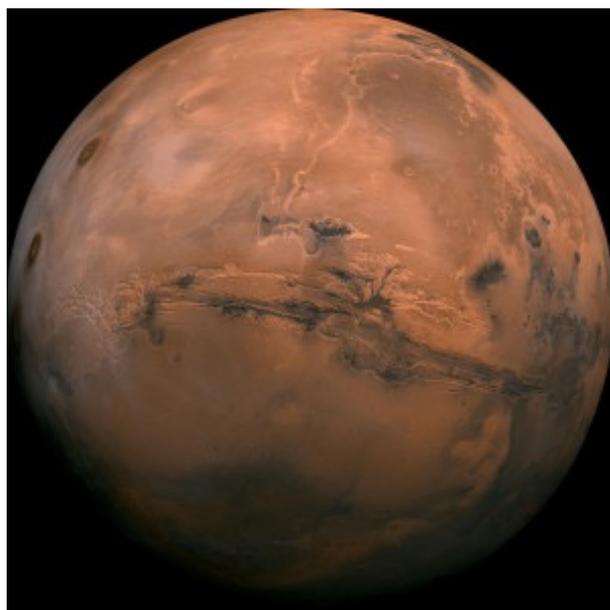
Кадр из кинофильма «Армагеддон»

Казалось бы, нефтяникам тоже грех жаловаться на Голливуд — один фильм «Армагеддон» чего стоит. Именно буровики-нефтяники в этом фильме спасали Землю от смертоносного астероида, из-за которого люди могли повторить судьбу динозавров. Но на поверку оказалось, что бурильные установки, которые применяли Брюс Уиллис и Бен Аффлек под саундтрек Aerosmith, — такая же клюква, как и развевающийся американский флаг при каждом акте спасения человечества в Голливуде. Если бы сейчас астероид такого размера действительно летел к Земле, то максимум, что смогли бы сделать бурильщики на текущем этапе, так это отколоть небольшой кусочек — меньше килограмма — от летящей с ужасающей скоростью глыбы.

Тем не менее, мы решили сделать небольшой обзор, на каком же действительно уровне находятся бурильные технологии в сфере космических исследований. Увы, пока до нефтяных скважин на Марсе (если даже допустить, что много миллионов лет назад там существовала органика) еще очень далеко.

Красный лед

Четвертая планета от Солнца — Марс — называется красной вовсе не потому, что там тепло и сухо. Хотя, возможно, тепло там когда-то действительно было — ряд исследований позволяют предположить, что в далеком прошлом значительную часть планеты покрывала вода. Со временем жидкость испарилась. Красноватый же оттенок планете придает ок-



*Марс
Фото: NASA*

сид железа, который образуется при сжигании этого металла на воздухе. Как оксид появился на Марсе и не являются ли эти частицы остатками гигантского космического флота, распяленного на молекулы более мощной цивилизацией, — пока загадка.

Сейчас Марс — большая сухая пустыня, но вовсе не жаркая, а почти ледяная. Это гигантская криокамера с очень низким давлением — в 160 раз меньше земного. Хотя температура колеблется от -153 до $+20$ (на экваторе в полдень), средний показатель — минус 63 градуса по Цельсию.

Но даже закаленные люди и равнодушные к такому холоду буровики из-за Полярного круга без специальных скафандров там работать не смогут. В атмосфере Марса всего 0,13% кислорода. Есть немного азота и аргона, но основу атмосферы составляет углекислый газ — более 95%. Еще одна неприятность — радиация. Тоненькая атмосфера и отсутствие магнитосферы приводят к тому, что естественная защита от радиации на Марсе очень слабая. За один-два дня человек получает годовую земную норму облучения.

И это не говоря про практически полную беззащитность Марса даже перед метеоритами. Вся поверхность планеты усеяна кратерами. И, кстати, самый большой ударный кратер Солнечной системы находится на северном полушарии Красной планеты. А также не стоит забывать про пылевые бури, которые периодически практически полностью скрывают поверхность планеты.

Тем не менее, что-то туда продолжает тянуть американцев. Возможно, потому, что вода-то там все-таки есть, и хотя бы этот ресурс не нужно будет доставлять с Земли для первых межпланетных баз. Правда, спрятана она под марсианской поверхностью и заморожена.

При таких условиях, которые есть на Марсе, теоретически добыть воду посредством бурения можно уже сейчас. Но при низких температурах лед свяжет сверло прочнее, чем бетон. А за-



Марсоход Curiosity недалеко от точки бурения «Buckskin»

Фото: NASA

менить бур некому – людей-то нет. Нельзя управлять бурильной установкой и с Земли. Задержка связи между нашей планетой и Марсом хоть и относительно небольшая, но существует. И это значит, что если сверло застрянет, установка будет продолжать перегреваться, пока сигнал будет идти до Земли и обратно. Накроется либо движок, либо сам бур.

Пока американцы сумели пробурить на Марсе небольшую лунку глубиной где-то 10 см. Прорыв возможен лишь в будущем и связан с проектируемым марсианским аппаратом InSight. Предполагается, что он сможет пробурить скважину глубиной 6 метров. На Земле на таком уровне уже вполне можно найти воду. Но на Марсе – совсем не факт. При такой холодреге вода будет находиться, скорее всего, в виде льда. Все бы ничего, но на Марсе при бурении лед не становится водой, как на Земле, а сразу испаряется. То есть, чтобы добыть воду, придется еще придумать некую установку, которая будет улавливать этот гейзер, убирать частицы пыли и породы, фильтровать, стравливать давление и т.п.

NASA планирует отправить InSight на Красную планету в 2016 году. Он начнет свое путешествие с авиабазы Ванденберг, которая находится самом центре царства американских айтишников — Калифорнии. Впрочем, проект международный. Будет использовать стационарный посадочный модуль, а роющие инструменты предоставят Франция и Германия. Аппарат будет находиться на площадке возле экватора Красной планеты на протяжении двух лет.

Если на Марсе когда-то были океаны, то, теоретически, там могла быть и органика. А значит — нефть и другие полезные углеводороды. Но пока даже трудно представить, какой должна быть стоимость нефти на Земле, чтобы человечество всерьез озаботилось поиском углеводородов на других планетах. Да и в принципе в космосе нет ничего, что было бы экономически эффективно везти на Землю (кроме информации), сообщил научный руководитель Московского космического клуба Иван Моисеев. «В перспективе к концу века будет выгодно разрабатывать ресурсы Луны (кислород, в первую очередь — он там в связанном виде, оксиды) для использования... в космосе. С Луны доставка существенно дешевле, чем с Земли. При наличии соответствующей инфраструктуры», — подчеркнул он.

Ночная буровая

Если бурение Венеры, Марса и других больших планет пока экономически бессмысленно, то аналогичные работы на их спутниках — это реальная и интересная задача, уверен Моисеев.

По официальной версии, первые лунные камни собрали еще астронавты легендарного Аполло-11. Нил Армстронг и Баз Олдрин набрали почти два десятка килограммов с поверхности Луны. Собственно, на Луне же произошло и первое бурение с участием человека. С помощью совка на длинной рукоятке и ручного бура диаметром 2 см удалось взять образцы на глубине 70 см. Последние люди, побывавшие на спутнике Земли, сумели добыть образцы с глубины 3 м при помощи электрического ударного бура Apollo Lunar Surface Drill, который был сделан из титана.



*Луна
Фото: NASA*



*Астронавт Юджин Кернан в процессе бурения
Фото: NASA*

Это американцы. А что же россияне? «Мы бурили на 20 см (в рамках миссий Луна-16 и Луна-20) и более чем на 2 м в ходе Луна-24», — рассказывает Иван Моисеев. Первый образец брался с поверхности Моря Изобилия. Последний раз — в августе 1976 года — были взяты три образца с поверхности Моря Кризисов. Собственно, такое сочетание морей вполне отражает эпоху лунных программ Советского Союза. Да и вообще освоения Луны Россией.

Впрочем, не сильно лучше и у американцев. В 2000-х годах NASA собиралось запустить космическую программу «Созвездие», в рамках которой должна была разрабатываться новая космическая техника и инфраструктура для обеспечения полетов на МКС и Луну, создание постоянной базы на спутнике и в перспективе — полетов на Марс. Однако её зарубил нобелевский миротворец Барак Обама, и её финансирование было прекращено в 2011 году. Была также идея отправить роботов-аватаров, которыми бы управляли люди с Земли. Это позволило бы разработать специальные костюмы виртуальной реальности. Но пока успешно идет лишь продажа участков на спутнике Земли, хотя никто так и не отменил Договор о принципах деятельности государств по исследованию и использованию космического пространства 1967 года.

Россия сейчас собирается возобновить выполнение программы исследований Луны, но на качественно новом уровне. Еще в 2013 году представитель российского Института космических исследований Игорь Митрофанов на одной из конференций заявлял, что Луна является идеальным местом для будущих космических баз, которые станут основой для организации исследовательских полетов в дальний космос, в том числе — и на Марс. На тот момент ожидалось, что лунные миссии возобновятся уже в 2015 году. В ходе первой будут отработаны новые системы посадки, связи и технологии, используемые для обеспечения длительной работы техники в условиях космоса. Примерно в 2017 году на поверхность Луны должен опуститься аппарат, который позволит испытать работу новой системы низкотемпературного криогенного бурения и отбора образцов пород. Затем начнется отработка доставки образцов на Зем-

лю, проверка работоспособности технологий, позволяющих наладить прямое и обратное сообщение между Землей и Луной. А где-то в 2020 году на Луну планируется доставить «Луноход-3», который сможет удаляться от места посадки на 30 км. В случае успеха будет доставлен еще один луноход, который проведет бурильные операции и доставит образцы с глубины около двух метров. Правда, не исключено, что в связи с финансовыми проблемами России из-за санкций, а также трудностями с запуском космодрома «Восточный», сроки реализации этих проектов сильно сдвинутся.

Ставшие уже мемом британские ученые готовят свою лунную миссию Lunar Mission One. Проект поддерживают ряд научных и учебных заведений Великобритании, включая Университетский колледж Лондона и Открытый университет. Они запланировали бурение Луны на глубину более 100 метров. Правда, отправить свой модуль на южный полюс Луны они планируют аж в 2024 году и собирают на проект деньги через краудфандинг. Меценаты получают возможность отправить на спутник фрагменты волос и фотографии.

Неприступная Венера и другие

Бурение на других объектах нашей солнечной системы продвигается еще медленнее. Как и ледяной Марс, Венера — вторая соседка Земли — тоже не подарок. Только по другим причинам. Температуры свыше 500 градусов, давление в 95 атмосфер, облака, состоящие из капель серной кислоты и хлористых солей соляной кислоты, имеющие толщину порядка 20 км, кислотные дожди — вот лишь небольшой набор «сюрпризов» для тех астронавтов, которых когда-нибудь по ошибке занесет на эту планету.

Впрочем, земные бурильщики тоже когда-то пытались до нее добраться — видимо, поддавшись очарованию греческой мифологии. В начале 1980-х два советских аппарата Венера-13 и Венера-14 достигли поверхности планеты и провели там уникальные буровые операции. Алмазная буровая коронка за две минуты — это предельный ресурс для агрегата в подобных условиях — должна была вгрызться в скальный грунт на глубину 3 см. В дальнейшем оборудование было усовершенствовано. Модернизированная версия станка успешно провела бурение в другом районе планеты.

Проблема в том, что работы осуществлялись на специальных станках, которые были разработаны на Ташкентском филиале КБ общего машиностроения. Развал Советского Союза похоронил эти проекты, и сейчас не очень верится, что независимый Узбекистан когда-либо вернется к освоению ресурсов других планет.

В 2016 году может начаться разработка автоматической межпланетной станции, которая ориентировочно в середине 2020 года отправится на спутник Юпитера Европу. По некоторым версиям, под ледяной корой планеты может быть жидкий океан, где теоретически даже возможна жизнь. В середине 2014 года NASA в полевых условиях проверило работу системы теплового бурения (плавления) льда, которая, возможно, будет использоваться ис-



*Венера
Фото: NASA/JPL*

следовательским аппаратом. Система получила название «Валькирия». Это криобот, которого оснастили системой на основе оптоволокна, через которое проходил лазер мощностью в 5000 Ватт. Он может проходить примерно метр в час. Установка, которая может быть отправлена на Европу, будет, очевидно, оснащена более мощной энергетической системой, поскольку придется пройти около 30 километров льда.

Совсем недавно человечество предприняло попытку повторить успех Брюса Уиллиса. Конечно, не взорвать комету, а хотя бы пробурить. Не очень успешно. Конечно, никакой игры в догонялки с кометой не было. Но гарпунная система не смогла сразу закрепить посадочный модуль «Филы», и он скакал по поверхности кометы 67P. Затем его удалось стабилизировать, но о результатах экспедиции пока не сообщается.

Олег Семенов



*Комета 67P снято зондом Rosetta 3 августа 2014.
Фото: ESA/Rosetta/MPS for OSIRIS*

Позже, но труднее

30.09.2015



© ИТАР-ТАСС/Пресс-служба Геологического института

Минприроды РФ удовлетворило просьбы нефтегазовых компаний по переносу сроков работ по восьми лицензиям на шельфе Арктики и пяти – «Газпрома», **передает агентство РИА Новости** со ссылкой на выступление замминистра природных ресурсов и экологии Дениса Храмова.

Ведомство отложило сроки бурения на шельфе на 2 – 3 года. Однако в связи с этим поменялись и лицензионные обязательства обеих монополий. **По словам Храмова**, если раньше необходимо было пробурить 19 скважин к 2019 году,

то теперь, учитывая изменения сроков, нужно будет бурить 28 скважин, в 2017 году 2 скважины вместо 14, в 2015 – 7 скважин вместо 15».

Храмов также напомнил о проблемах насущных, а именно, о нехватке оборудования. Он сообщил, что своими силами Россия сможет обеспечить только сейсморазведочные работы. А вот где достать буровое оборудование – уже другая проблема, и ее министерства должны решать в срочном порядке.

По данным «Ведомостей», минимальные обязательства компаний по геологоразведке до 2025 года включают сейсмику и бурение 142 разведочных скважин общей стоимостью не менее \$50 млрд. При этом обязательства по проведению сейсмики перевыполняются, а бурение откладывается, что, по мнению издания, обязательно отодвинет и сроки новых открытий и ввод в эксплуатацию новых месторождений.

Выход из ситуации министерство видит не только в заказе оборудования из стран, не попавших под санкции, но и в возможности работы на шельфе частных компаний. По мнению ведомства, госкорпорации со своими обязательствами не справляются. «Если либерализации не произойдет, то инвестиции, в том числе иностранные, могут уйти в другие страны», — **считает Денис Храмов.**

Кристина Кузнецова

НЕФТЯНКА

www.neftianka.ru

www.neftianka.com

facebook.com/neftianka

neftianka.livejournal.com

twitter.com/neftiankaru

vk.com/neftianka

issuu.com/neftianka

